



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



Intensiv-Lehrgang

# Strategisches Finanzmanagement in NPO.

Interdisziplinäre Weiterbildung zu Management und Recht  
in Nonprofit-Organisationen (NPO)



## Herzlich Willkommen



Die Zielsetzung von Nonprofit-Organisationen (NPO) ist nicht ein möglichst hoher Ertrag. Aber ohne finanzielle Mittel kann auch eine NPO langfristig nicht überleben. Aus den wichtigsten Finanzierungsquellen wie Staatsbeiträge, private Spenden und eigene Erträge müssen NPO den für sie richtigen Finanzierungs-Mix finden.

Die Finanzierung von NPO ist in den letzten Jahren zu einem zentralen strategischen Thema von NPO geworden. Der Staat knüpft seine Unterstützung immer häufiger an sehr konkrete Forderungen, der Wettbewerb um private Spenden nimmt stetig zu und die Wirtschaftlichkeit von preisfinanzierten Angeboten ist oftmals schlechter als erwartet. In der Führung von NPO ist deshalb die Kenntnis über die Funktionsweise der verschiedenen Finanzierungsquellen nicht zu vernachlässigen.

In diesem Intensiv-Lehrgang erwerben Sie grundlegenden Kenntnisse zu den wichtigsten Finanzierungsarten wie staatliche Leistungsverträge, Fundraising, Mitglieder- und Preisfinanzierung. Sie erlernen, mit Hilfe von Entscheidungskriterien und strategischen Zielgrößen ein kohärentes Finanzmanagement für Ihre NPO aufzubauen und damit die langfristige Entwicklung Ihrer NPO zu sichern. Wie in allen Lehrgängen des CEPS beruhen die Inhalte auf Erkenntnissen verschiedener Disziplinen wie Recht, Management und Ethik.

Wir laden Sie ein, gemeinsam mit unseren erfahrenen Dozierenden aus Wissenschaft und Praxis die Herausforderungen des Finanzmanagements in NPO aus einer neuen Perspektive kennenzulernen!

Freundliche Grüsse

Prof. Dr. Georg von Schnurbein  
Direktor CEPS

## Was Sie erlernen

In diesem Lehrgang vermitteln wir Ihnen auf effiziente Art die wichtigsten Grundlagen für ein modernes Finanzmanagement.

Dabei legen wir besonderen Wert auf:

- die Verknüpfung von theoretischem Wissen und praktischer Umsetzung,
- die interdisziplinäre Betrachtung einzelner Management-Probleme,
- den Austausch und Abgleich von eigenen Erfahrungen im Finanzmanagement.

Ausgehend von einer Einführung in das Finanzmanagement aus betriebswirtschaftlicher Perspektive wird ein gemeinsames Verständnis für die Finanzierung von NPO gelegt. Die zentralen Finanzierungsarten wie staatliche Leistungsaufträge, Fundraising, Mitgliederbeiträge sowie Vermögensmanagement werden von erfahrenen Dozierenden vorgestellt und jeweils anhand von Praxisbeispielen oder spezifischen Instrumenten vertieft betrachtet. Zusätzlich erlernen Sie die Vorgehensweise der Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 21 und juristisches Basiswissen für das Finanzwesen Ihrer NPO.

Aktuelle Themen wie Impact Investing, Ethik und Finanzen sowie Entwicklung der Fundraising-Landschaft runden den Lehrgang ab und bringen Sie auf den neusten Wissensstand.

## Unsere Leistungen für Sie

Die Themenbereiche werden theoretisch fundiert dargelegt und anhand von Praxisbeispielen verständlich gemacht.

In Gruppenarbeiten und Diskussionsrunden erhalten Sie die Möglichkeit, Ihr neues Wissen sofort anzuwenden und zu verinnerlichen. Ihr Kontaktnetzwerk können Sie an einer gemeinsamen Abendveranstaltung ausbauen.

Sie erhalten eine umfassende Lehrgangsdokumentation, die Ihnen hilft, das Gelernte später in Ihrer Organisation umzusetzen und immer wieder auf die Lehrgangsinhalte zurückzugreifen.

## Ihre Vorteile

Der Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO findet während einer Woche statt und ist nach neuesten Erkenntnissen der Erwachsenenbildung konzipiert worden. Sie profitieren in vielfältiger Weise:

- Erwerben Sie sich fundiertes, interdisziplinär verknüpftes Wissen für Ihre Finanzplanung
- Erhalten Sie aus erster Hand den neuesten Stand des Finanzmanagements und lernen Sie erfolgreiche Praxisbeispiele kennen
- Diskutieren und reflektieren Sie gemeinsam mit unseren Dozierenden neue Trends und Entwicklungen im Finanzwesen für NPO
- Nehmen Sie konkrete Anregungen für eine direkte Umsetzung in Ihrer Organisation mit
- Profitieren Sie von dem Know-how und der Erfahrung langjähriger Praxis und Forschung
- Erweitern Sie Ihr Netzwerk mit anderen Führungspersonen aus NPO.

## Allgemeine Informationen

### **Daten:**

Der Lehrgang umfasst fünf Tage und wird in einem Seminarhotel durchgeführt. Weitere Details entnehmen Sie bitte dem beiliegenden Anmeldeformular.

### **Teilnahmebestätigung:**

Die Teilnehmenden erhalten eine Teilnahmebestätigung.

### **Teilnahmegebühren:**

Die Teilnahmegebühr beträgt CHF 2'900.—. Sonderkondition für Mitglieder von SwissFoundations (Reduktion CHF 300.—). Im Preis inbegriffen sind sämtliche Lehrgangsunterlagen und die Abendveranstaltungen. Zusätzlich ist mit Kosten für Verpflegung und Übernachtung zu rechnen.

### **Anmeldung:**

Bitte melden Sie sich mit dem beiliegenden Formular an oder online unter:  
[www.ceps.unibas.ch/de/weiterbildung](http://www.ceps.unibas.ch/de/weiterbildung)

### **Kontakt:**

Für weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Universität Basel  
Center for Philanthropy Studies  
Steinengraben 22, 4051 Basel, Schweiz  
T +41 61 207 23 92, [ceps@unibas.ch](mailto:ceps@unibas.ch)  
[www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch)



[www.ceps.unibas.ch/de/weiterbildung](http://www.ceps.unibas.ch/de/weiterbildung)

## Das CEPS bildet weiter

Das CEPS bietet berufsbegleitende Weiterbildung an. Deshalb richten wir unsere Lehrgänge an den speziellen Bedürfnissen unserer Teilnehmenden aus.

### **Interdisziplinarität:**

Im Arbeitsalltag sehen Sie sich oft mit komplexen Fragestellungen konfrontiert. In den Lehrgängen des CEPS werden einzelne Themen immer aus ökonomischer und juristischer Perspektive behandelt.

### **Universitäres Nachdiplomstudium:**

Der Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO bietet einen direkten Einstieg in den MAS/DAS in Nonprofit Management & Law, der mit einem Master in Advanced Studies (60 ECTS) bzw. Diploma of Advanced Studies (30 ECTS) der Universität Basel abgeschlossen werden kann. Zielsetzung dieses Weiterbildungsprogramms ist die Vermittlung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Grundlagen für das Nonprofit Management.

### **Flexibilität:**

Die Weiterbildung am CEPS ist modular aufgebaut und lässt sich daher bestens mit der persönlichen Zeitplanung abstimmen. Die einzelnen Teilleistungen für ein MAS/DAS in Nonprofit Management & Law lassen sich unabhängig voneinander absolvieren oder nach Bedarf über einen längeren Zeitraum verteilen.

## Die Zielgruppe

Dieser Lehrgang eignet sich für alle, die einen wissenschaftlich fundierten, kompakten Einstieg in das Finanzmanagement von NPO suchen.

- Geschäftsführende, Kader und Mitarbeitende von Nonprofit-Organisationen
- Finanzverantwortliche und Fundraiser, die sich spezifisches NPO-Wissen aneignen wollen
- Berater:innen und Dienstleistende von NPO
- Mitarbeitende von staatlichen Institutionen und anderen Förderern von NPO
- Treuhänder:innen und Anwäl:innen mit Aktivitäten im NPO-Sektor

## Themeninhalte

- Finanzmanagement in NPO
- Finanzierung von NPO: Finanzierungsformen und -partner
- Finanzplanung und Budgetierung
- Kostenrechnung
- Fundraisingplanung
- Mission Investing
- NPO Rechnungslegung: Aktuelles und Kontroverses
- Leistungsverträge zwischen Staat und NPO
- Mitgliederbeiträge
- Ethik und Finanzen

## Die Dozierenden

Unsere Dozierenden sind anerkannte Expertinnen und Experten und verfügen über langjährige Erfahrung in ihrem Spezialgebiet.

Dazu zählen:

- Prof. Dr. **Markus C. Arnold**, Institut für Unternehmensrechnung und Controlling, Bern
- **Andreas Dvorak**, socialdesign ag, Bern
- Dr. **Tizian M. Fritz**, Universität Basel
- Dr. **Jonas Kipfer-Berger**, Kipferhuber Advokatur, Sissach
- Prof. Dr. **Daniela Mühlenberg-Schmitz**, Fernfachhochschule Schweiz, Regensdorf
- **Esther Reinhard**, Caritas Schweiz, Luzern
- Prof. Dr. **Adrian Ritz**, Universität Bern, Kompetenzzentrum für Public Management
- Prof. Dr. **Georg von Schnurbein**, Universität Basel, CEPS

## Der Veranstalter

Die Universität Basel ist eine Hochschule von internationalem Ruf, welche in Forschung und Lehre hervorragende Leistungen erbringt. Anwalt:innen Gegründet 1460, kann sie als älteste Universität der Schweiz auf eine über 550-jährige erfolgreiche Geschichte zurückblicken.

Das Center for Philanthropy Studies (CEPS) der Universität Basel ist ein interdisziplinäres Forschungs- und Weiterbildungsinstitut für Philanthropie und Stiftungswesen. Das CEPS wurde 2008 auf Initiative von SwissFoundations, dem Verband der Schweizer Förderstiftungen, gegründet und ist ein universitärer Think Tank zum vielfältigen Themenbereich Philanthropie.

«Finanzmanagement ist eine trockene Materie – könnte man meinen. Die kompetenten und praxiserprobten Dozierenden beweisen das Gegenteil. Es ist erstaunlich, wie viel man durch den Unterricht und den Austausch mit den anderen Teilnehmenden innerhalb einer Woche lernen kann.»

**Jim Wolanin,**



Geschäftsführer Zenso Zentrum für Soziales

«Der Intensiv-Lehrgang bietet eine gute Übersicht zu den zentralen Themen für NPO. Er zeigt auf, wie professionell gemeinnützige Organisationen geführt werden. Die Auseinandersetzung mit ethischen Fragen fand ich besonders wichtig. Zudem bot mir der Austausch mit Vertreterinnen und Vertretern aus dem Stiftungswesen hinsichtlich Finanzierungsgesuchen einen praktischen Nutzen. Dieser Perspektivenwechsel war sehr aufschlussreich.»

**Eleonora Quadri,**

Pro Senectute, Leiterin Organisationsentwicklung, Projekte und Support

## Educating Talents since 1460.

Universität Basel  
Center for Philanthropy Studies  
Steinengraben 22  
4051 Basel, Schweiz  
T +41 61 207 23 92  
ceps@unibas.ch  
 CEPS\_Basel  
 cepsbasel

[www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch)  
Initiiert von: Swiss**Foundations**



Stand: März 2024