

Center for Philanthropy Studies (CEPS)

L'Institut universitaire pour la philanthropie et  
les fondations, Université de Bâle

#### GÉNÉRER DES CONNAISSANCES

Nous générons des connaissances dans différentes  
disciplines, qui permettent de mieux comprendre la  
philanthropie d'aujourd'hui.

Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les  
projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les  
frontières de la Suisse.

#### TRANSMETTRE DES CONNAISSANCES

Nous encourageons le développement de la philan-  
thropie et générons un gain direct pour les fonda-  
tions et d'autres organisations à but non lucratif  
avec des offres de cours, de formation continue, de  
conseil et d'information.



Center for Philanthropy Studies (CEPS)  
Université de Bâle, Steinengraben 22, CH-4051 Bâle,  
tél.: +41 61 207 23 92  
E-Mail: [ceps-at-unibas.ch](mailto:ceps-at-unibas.ch), [www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch)

Initié par: SwissFoundations



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



---

---

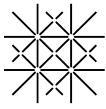
Rapport annuel 2017

---

---

---

---



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



Universität Basel, Center for Philanthropy Studies, Steinengraben 22, CH-4051 Basel

Bâle, mars 2018  
**Rapport Annuel 2017**

Mesdames, Messieurs,

Le CEPS peut se retourner sur une année particulièrement réussie. Plusieurs publications scientifiques présentant des résultats saillants de notre activité de recherche ont paru en 2017 dans des revues internationales. Le spectre thématique va de l'évaluation de l'intervention étatique dans le secteur non-profit à la gestion financière des organisations à but non lucratif (OBNL) en passant par une contribution méthodologique concernant la recherche comparative dans ledit secteur.

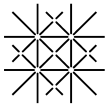
Les résultats de ces projets de recherche sont en outre réinvestis dans nos offres de formation continue et de transfert de savoir qui ont été, une fois encore, fortement sollicitées pendant l'année sous revue. À côté des filières de formation désormais bien établies, nous avons organisé des journées de séminaire sur le droit des fondations et sur la recherche de fonds, et donné des cours de formation sur des thèmes spécifiques, à l'interne, chez différents partenaires.

Nous accordons une importance toute spéciale à cette fonction de pont entre la recherche fondamentale et la pratique (transfert du savoir). En effet, la transformation de la société actuelle en société du savoir veut dire, aussi, que la demi-vie du savoir devient toujours plus courte. Le dialogue entre la recherche et le terrain doit donc s'intensifier et passer par un maximum de vecteurs de communication. Dans cet ordre d'idées, pour diffuser plus rapidement nos résultats et nos activités, nous avons ouvert un compte Twitter, en mars 2017, qui comptabilise déjà un nombre réjouissant de *followers*, *retweets* et *likes* et qui – nous l'espérons – continuera de le faire !

Nous nous félicitons de la bonne collaboration avec nos organisations partenaires, de l'engagement de nos chargés de cours et du soutien de nos promoteurs, et les en remercions chaleureusement. C'est grâce à ce réseau, grâce à vous, que nous pouvons faire notre travail et le faire efficacement. Nous nous réjouissons d'autant plus de fêter avec vous le dixième anniversaire du CEPS en 2018.

Universität Basel  
Center for Philanthropy Studies  
Steinengraben 22  
4051 Basel, Schweiz  
ceps.unibas.ch

Prof. Dr. Georg von Schnurbein  
Direktor  
T +41 61 207 23 92  
T +41 61 207 34 63 (direkt)  
georg.vonschnurbein@unibas.ch



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



Je vous souhaite une agréable lecture et vous adresse mes cordiales salutations

Prof. Dr. Georg von Schnurbein

P.S. Le présent rapport annuel présente un condensé des activités du CEPS. Vous trouverez des informations plus détaillées ainsi que des liens vers des publications et brochures de l'institut sur notre site [www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch).



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



## L'équipe

### Directeur



Prof. Dr rer. pol.

**Georg von Schnurbein**

+41 61 207 34 63

Georg.vonSchnurbein@unibas.ch

### Secrétaire générale



**Maria Clotilde Henzen**

+41 61 207 56 30

Maria-Clotilde.Henzen@unibas.ch

### Senior Researcher



Dr rer. pol.

**Oto Potluka**

+41 61 207 28 40

Oto.Potluka@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** les partenariats entre organisations à but non lucratif (OBNL) et l'administration publique

### Direction formation continue



MSc ETH Architektur / MAS NPO Management

**Robert Schmuki**

+41 61 207 56 26

Robert.Schmuki@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** développement stratégique dans le 3<sup>ème</sup> secteur, gestion et transfert des savoirs, facteurs de succès pour le upscaling et implémentation

### Assistants / assistantes



MA en sciences socio-économiques

**Nicholas Arnold** depuis 1.6.2017

+41 61 207 56 28

Nicholas.Arnold@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Apprentissage dans les organisations à but non lucratif (OBNL), compétition et collaboration entre OBNL



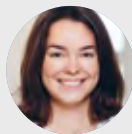
MSc in Sustainable Development

**Theresa Gehringer**

+41 61 207 28 53

Theresa.Gehringer@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Corporate Philanthropy, fondations d'entreprises, Corporate Social Responsibility, durabilité dans les organisations à but non lucratif (OBNL)



MA en sciences économiques

**Alice Hengevoss** depuis 1.7.2017

+41 61 207 28 56

Alice.Hengevoss@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Internationalisation des organisations à but non lucratif (OBNL), activités transnationales des OBNL, Corporate Social Responsibility



MSc in Business and Economics

**Sophie Hersberger**

+41 61 207 56 27

Sophie.Hersberger@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Organisations à but non lucratif (OBNL) et marchés, gestion des OBNL par les parties prenantes, concurrence et coopération entre les OBNL, Global Philanthropy



MSc in Sustainable Development

**Sara Stühlinger**

+41 61 207 34 60

Sara.Stuehlinger@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Impact Investing, gestion financière des organisations à but non lucratif (OBNL)

## Secrétariat

---



MSc in Sustainable Development  
**Leonore Wenzel**  
+41 61 207 23 92  
Leonore.Wenzel@unibas.ch

## Sous assistants / sous assistantes

---



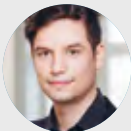
BA in Business and Economics,  
cand. MA in Management  
**Marianne Käch**  
+41 61 207 23 47  
Marianne.Kaech@unibas.ch



BSc en Psychologie, cand. MA en Psychologie  
**Dominik Meier** depuis 1.9.2017  
+41 61 207 33 09  
Dominik.Meier@unibas.ch



BSc in Business Administration,  
cand. MA RWP (Religion, Economics, Politics)  
**Michèle Spring** depuis 1.1.2018  
+41 61 207 23 47  
M.Spring@unibas.ch



BA in Business and Economics,  
cand. MSc en sciences économiques  
**Thomas Starzynski**  
+41 61 207 28 57  
Thomas.Starzynski@unibas.ch



BA in Business and Economics  
**Rebecca Wirbel**  
du 1.2.2017 jusqu'au 31.1.2018  
+41 61 207 23 47  
R.Wirbel@unibas.ch

## Collaborateurs jusqu'en fin 2017

---

**Felix Bartos** jusqu'au 30.6.2017  
BA in Media Studies and Economics, sous-assistant

**Steffen Bethmann** jusqu'au 28.2.2017  
MA en sociologie, collaborateur scientifique

**Dr Marybel Perez** jusqu'au 30.6.2017  
Senior Researcher

## Professeur affilié

---

**Jeffrey L. Brudney** Ph. D., Professeur distingué d'innovation du Nonprofit Sector, University of North Carolina Wilmington, Department of Public & International Affairs

## Direction de l'institut

---

**Michael Beckmann** Prof. Dr, Faculté des sciences économiques, Université de Bâle; **Manfred Max Bergman** Prof. Dr, Institut de sociologie, Université de Bâle; **Sophie Hersberger** MSc in Business and Economics, représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS; **Peter Jung** Prof. Dr, Faculté de droit, Université de Bâle; **Georg von Schnurbein** Prof. Dr, Directeur CEPS; **Maria Clotilde Henzen**, Directrice des opérations CEPS

## Comité consultatif du CEPS

---

**Edwin Charles Constable** Prof. Dr, Vice-recteur recherche & développement, Université de Bâle; **Andrew Holland** Dr, Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz; **Markus Mader**, Directeur de la Croix-Rouge Suisse; **Michael Meyer** Prof. Dr, Directeur Institute for Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien; **Lukas von Orelli** lic.rer.pol. et lic. iur., Directeur de la Velux Stiftung, président de Swiss-Foundations; **Adrian Ritz** Prof. Dr, Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et membre du Centre de compétence pour le management public de l'Université de Berne; **Pascale Vonmont** Dr, Directrice de la Gebert Rüt Stiftung; **Beat von Wartburg** Dr, Directeur de la Christoph Merian Stiftung, membre du comité de directeur SwissFoundations

## Promoteurs

---

Age Stiftung, Avina Stiftung, Fondation Sophie et Karl Binding, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Fondation Ernst Göhner, Stiftung Mercator Schweiz, Christoph Merian Stiftung, Gebert Rüt Stiftung, Fondation UBS pour le domaine social et la formation



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



# Rapport de recherche 2017

[www.ceps.unibas.ch/fr/recherche](http://www.ceps.unibas.ch/fr/recherche)

# Réorientation de la recherche sur les OBNL

L'ouvrage « Explaining Civil Society Development : A Social Origins Approach », sorti de presse l'an passé, présente de nouvelles pistes pour analyser l'engagement de la société civile en s'appuyant sur des rapports de pays. Il s'agit fort probablement de la dernière publication émanant directement du Johns Hopkins Comparative Nonprofit Sector Project (CNP). Plus fortement qu'aucun autre projet peut-être, le CNP a marqué de son empreinte la recherche dans le domaine non-profit, au travers des disciplines scientifiques les plus diverses. Il est parti de l'hypothèse que les OBNL ne sont pas suffisamment considérées en tant qu'acteurs économiques du fait qu'elles ne sont pas relevées statistiquement ou alors sont mal relevées. D'où l'objectif de présenter un panorama mondial harmonisé des OBNL. Qu'il s'agisse de définitions, de classification ou de statistiques économiques, les lignes directrices du CNP sont aujourd'hui encore déterminantes. C'est d'ailleurs le rapport de pays du CNP sur la Suisse, publié en 2010, qui a donné la première vue d'ensemble complète du secteur non-profit dans notre pays.

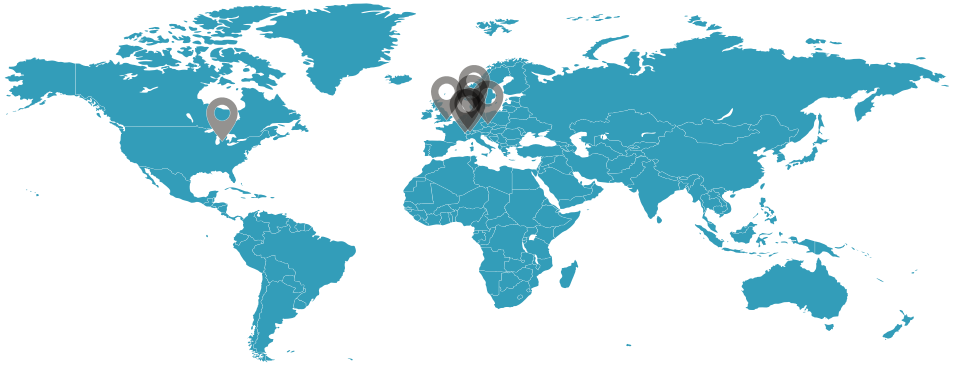
Cependant, le CNP a été, et est encore, régulièrement critiqué, surtout pour sa théorie des origines sociales de la société, suivant laquelle le développement du secteur non-profit dans un pays se mesure à la conception de son système d'État social. Or, en 25 ans, non seulement les systèmes nationaux d'État social, la composition et le fonctionnement du secteur non-profit ont évolué, mais la société toute entière a changé et s'est développée. Aujourd'hui, la question se pose donc en ces termes : quelle est l'importance des OBNL dans la société actuelle et quel rôle pourraient-elles jouer à l'avenir ?

La professionnalisation des OBNL et leur orientation vers le marché, l'analyse de résultats pour mesurer l'atteinte des objectifs, les nouvelles formes d'engagement de la société civile – tels sont, entre autres, les thèmes clés de la recherche sur le secteur non-profit. Actuellement, les OBNL sont toujours davantage mesurées avec des critères de performance économique et matérielle. Par conséquent, l'enjeu de la recherche est de rendre tangibles et mesurables les valeurs et les objectifs d'utilité publique dans les buts des OBNL. Mais les critères quantitatifs sont-ils toujours les meilleures jauges ? On en doute de plus en plus. Sans approches scientifiques robustes, la recherche sur les OBNL risque fort d'être évincée par des concepts pragmatiques du monde de la finance, comme par exemple les facteurs ESG.

Une des grandes forces de la recherche sur le secteur non-profit est son interdisciplinarité, qui peut être un réel atout justement dans ce contexte. Car c'est au point de convergence des sciences humaines, sociales et juridiques, et seulement là, qu'il est possible de développer des théories viables et durables sur l'utilité publique des OBNL.

# Output

## Conférences scientifiques



**5.4. – 7.4.2017** → Londres, Royaume-Uni  
**PUPOL** International Academic Network Public and Political Leadership, 2<sup>nd</sup> International Conference  
« Leadership for Public and Social Value »  
• Oto Potluka / Marybel Perez : Effects of Nonprofit Leadership on Political Values of Local Politicians in Central Europe

**25.5. – 26.5.2017** → Prague, République tchèque  
**IMES** International Conference on Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability  
• Oto Potluka : Effective, but Inefficient : Public Support Granted to Social Enterprises for Employment

**30.5.2017** → Prague, République tchèque  
**CES** Czech Evaluation Society (CES, Ceska evaluacni spolecnost)  
• Oto Potluka : Dopady fondů EU na finanční kapacity obecně prospěšných společností (Impact of EU Funds on Financial Capacities in Public Benefit Corporations)

**12.7.2017** → Copenhague, Danemark  
**ERNOP** European Research Network on Philanthropy, Pre-conference PhD Workshop  
• Sara Stühlinger  
• Sophie Hersberger

## Publications scientifiques

Liste intégrale des publications, par catégorie :  
[www.ceps.unibas.ch/fr/publications](http://www.ceps.unibas.ch/fr/publications)

- 3 Contributions dans des ouvrages collectifs
- 6 Contributions dans des quotidiens et revues
- 4 Working Papers
- 2 Monographies
- 7 Contributions scientifiques dans des revues référencées





---

**13.7. – 14.7.2017** → Copenhague, Danemark  
**ERNOP European Research Network on Philanthropy**

- Georg von Schnurbein/Theresa Gehringer: Corporate Foundations in Europe
- Marybel Perez/Georg von Schnurbein/Theresa Gehringer: Interdependence of Global Foundations: A Study of Interlocks
- Oto Potluka: Effective, but Inefficient? Public Support Granted to Social Enterprises for Employment

---

**4.9. – 10.9.2017** → Zurich, Suisse  
**oikos Young Scholars Finance Academy**

- Sara Stühlinger: A Systematization of Impact Investing for Charitable Investors

---

**25.9. – 27.9.2017** → Poznan, Pologne  
**RSA Regional Studies Association Research Network on EU Cohesion Policy, EU Cohesion Policy in Eastern and Southern Europe: Taking Stock and Drawing Lessons for the Future**

- Oto Potluka: NGOs as Partners: Obstacles in the EU Cohesion Policy?

---

**14.11. – 15.11.2017** → Londres, Royaume-Uni  
**RSA Research Network on Leadership and Urban and Regional Development**

- Oto Potluka/Petr Fanta: Nonprofit Leadership in Local Actions Groups

---

**16.11. – 18.11.2017** → Grand Rapids, Etats-Unis  
**ARNOVA Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action**

- Georg von Schnurbein: No Interest Anymore? Foundations and the Consequences of the Financial Crisis
- Georg von Schnurbein: Nonprofit Financial Growth and Path Dependency
- Georg von Schnurbein/Theresa Gehringer: Corporate Philanthropic Foundations in Europe

---

**22.11.2017** → Prague, République tchèque  
**The National Coordination Authority's Evaluation Unit, Evaluating ESI Funds in the Czech Republic: From Knowledge to Decision Making**

- Oto Potluka: Effective, but Inefficient? Public support Granted to Social Enterprises for Employment

---

**23.11. – 24.11.2017** → Genève, Suisse  
**NORRAG/Sheikh Saud Bin Saqr Al Qasimi/ Open Society Foundations: Philanthropy in Education Symposium**

- Oto Potluka: Effects of External Financial Support on Capacities in Educational Nonprofit Organizations
- 

## Outcome

### Les projets du CEPS : quelles réponses à

#### COMMENT LES OBNL VOIENT-ELLES LE

Le secteur non-profit est en constante mutation et doit faire face en permanence à de nouveaux défis. Dans le cadre de ce projet de recherche, 87 OBNL suisses ont été interrogées sur les enjeux actuels et futurs de leur activité. Elles ont cité en premier lieu la stabilité financière de l'organisation, l'augmentation de leur degré de notoriété et la diminution des moyens financiers publics. Pour les prochains cinq ans, elles évoquent également, comme défis croissants, outre la récolte de fonds et le recrutement de personnel, le progrès technologique et le changement structurel dans le domaine d'activité des OBNL.

« CEPS Forschung & Praxis », Vol. 19 (sera publiée en 2018)

#### QUEL EST LE RÔLE DE LA LANGUE DANS

On note de grandes différences entre cantons francophones et cantons germanophones concernant le montant des dons que les contribuables font valoir en déduction dans leur déclaration d'impôt. Nous avons procédé à une analyse statistique des données fiscales de communes situées de part et d'autre de la frontière des langues dans les cantons de Berne (voir tableau) et de Fribourg. Ces communes présentent les mêmes conditions-cadre juridiques et institutionnelles, ce qui a permis d'isoler le facteur « langue ». Il est ressorti de l'analyse que la langue n'a pas d'influence significative sur le comportement en matière de dons. Les différences par rapport au volume des dons sont probablement à mettre sur le compte de perceptions différentes du rôle de l'État.

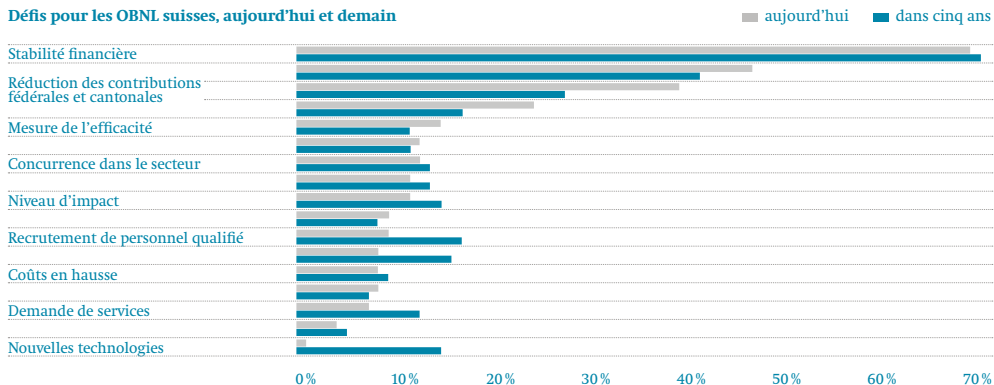
#### QUELS FACTEURS INFLUENCENT L'ÉVO

Le financement d'organisations à but non lucratif se distingue sur des points essentiels du financement d'entreprises. Un grand nombre d'aspects qui influencent l'évolution d'une OBNL sont définis au moment de la fondation de celle-ci déjà. La gestion financière de telles organisations et leur croissance

## quelles questions?

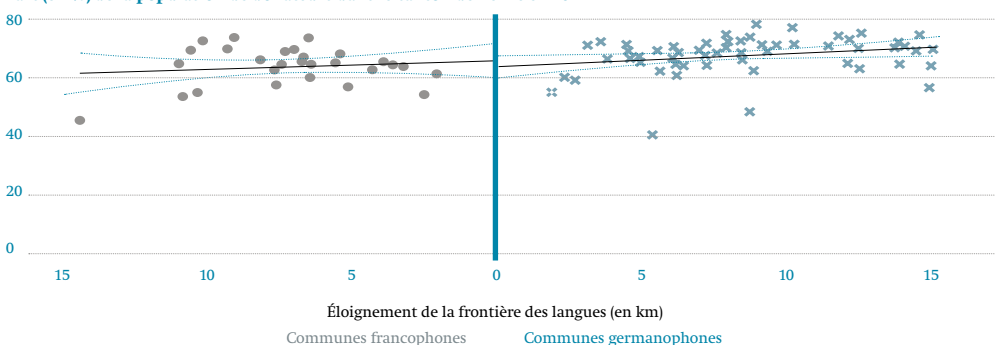
### UR DÉVELOPPEMENT FUTUR?

#### Défis pour les OBNL suisses, aujourd'hui et demain



### LE COMPORTEMENT EN MATIÈRE DE DONNS?

#### Part (en %) de la population de donateurs dans le canton de Berne en 2014



### OLUTION FINANCIÈRE D'UNE OBNL?

financière ont été analysées avec la théorie dite de la dépendance au sentier. Les résultats montrent que les organisations « locked-in » (qui ne s'écartent pas ou n'osent pas s'écartier du sentier préalablement tracé) génèrent moins de capital organisationnel libre et moins de revenus. Pour assurer

leur assise financière, les OBNL doivent faire preuve de plus flexibilité et miser sur un mix stable et planifiable de différentes sources de financement.

von Schnurbein, G. (2017). Nonprofit Financial Growth and Path Dependency. CEPS Working Paper Series, Vol. 12, Basel: CEPS.

## Publications

---



**Rapport sur les Fondations en Suisse 2017**  
CEPS Forschung & Praxis – Vol. 17  
Beate Eckhardt,  
Dominique Jakob,  
Georg von Schnurbein



**Jahrbuch der Hilfswerke 2017**  
Luzius Neubert,  
Stephan Skaanes,  
Sara Stühlinger,  
Georg von Schnurbein

**Educating  
Talents**  
since 1460.

Universität de Bâle  
Center for Philanthropy Studies  
Steinengraben 22  
4051 Bâle  
Suisse  
T +41 61 207 23 92  
ceps@unibas.ch

www.ceps.unibas.ch  
Initié par: Swiss**Foundat**ions

# Enseignement et formation continue 2017



## Semestre de printemps 2017



COURS MAGISTRAL

### «Nonprofit Management»

Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=62) attribuent en moyenne la note 4,6 au cours et 89,9% le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 263  
Année précédente: 246



COLLOQUE

### Colloque sur les fondations

Evaluation du colloque et degré de satisfaction des participants: les participants (N=11) attribuent en moyenne la note 6,0 au colloque et 100% le recommanderaient à d'autres.

Les résultats des étudiants ont été présentés dans une exposition au Kollegienhaus de l'Université de Bâle.

PARTICIPANTS: 11  
Année précédente: 12

COURS MAGISTRAL

### «Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht»

Donné par le professeur de droit privé Roman Baumann Lorant, de l'Université de Bâle.

PARTICIPANTS: 10  
Année précédente: 10

## Semestre d'automne 2017



COURS MAGISTRAL

### «Stiftungsmanagement und Corporate Philanthropy»

Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=31) attribuent en moyenne la note 5,2 au cours et 96,8% le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 116  
Année précédente: 155



NOUVEAU: COLLOQUE

### Corporate Social Responsibility

Evaluation du colloque et degré de satisfaction des participants: les participants (N=16) attribuent en moyenne la note 5,3 au colloque et 100% le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 21



SÉMINAIRE BACHELOR

### «Nonprofit-Organisationen und -Management»

Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=21) attribuent en moyenne la note 5,3 au cours et 100% le recommanderaient à d'autres.

RÉSUMÉ DE DEUX THÈSES DE BACCALAURÉAT (EN ALLEMAND):

#### «Internationale Benchmarks für die finanzielle Gesundheit von NPO»

Cette thèse de baccalauréat a examiné divers certificats de qualité pour OBNL de cinq pays différents. L'accent a été mis sur des indicateurs de gestion financière tels que les réserves, les coûts administratifs ou les objectifs d'investissement. Les résultats montrent que les certificats jouent des rôles différents selon les pays et qu'il existe de grandes différences dans certains indicateurs. Par exemple, les recommandations sur la gestion des réserves diffèrent considérablement entre la Suisse et les Etats-Unis.

#### «NPO und Digitalisierung»

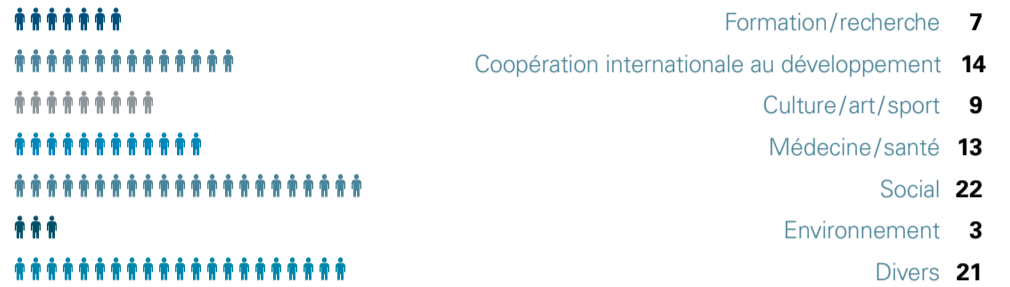
Dans le cadre de ce travail, 22 OBNL suisses ont été examinées pour divers aspects de la digitalisation. L'étudiante a analysé la présentation du site Web de l'OBNL en termes de facilité d'utilisation et a étudié des projets de digitalisation. Il s'est avéré que si la majorité de ces OBNL maintiennent une présence Internet moderne, mais que le plein potentiel offert par les possibilités numériques n'est pas épuisé.

PARTICIPANTS: 21  
Année précédente: 23

## Intervenants extérieurs

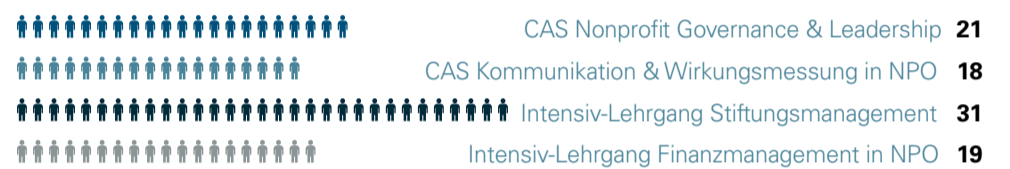
- Tizian M. Fritz, conseiller scientifique au Conseil suisse de la science CSS
- Klaus Leisinger, président de la fondation Globale Werte Allianz
- Nicola Forster, cofondateur et président de foraus – Forum de politique étrangère
- Karl Sigrist, responsable finances & administration et directeur suppléant de la fondation Behindertenwerk St. Jakob
- Markus Mader, directeur de la Croix-Rouge suisse

## Disciplines des participants aux formations continues



TOTAL 89

## Nombre de participants par filière



TOTAL 89

## Nombre de participants aux séminaires d'une journée

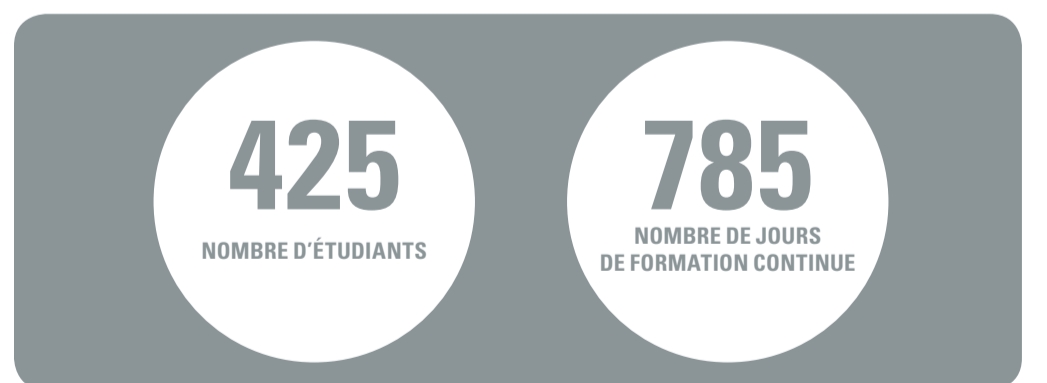


TOTAL 106

## Chargés de cours

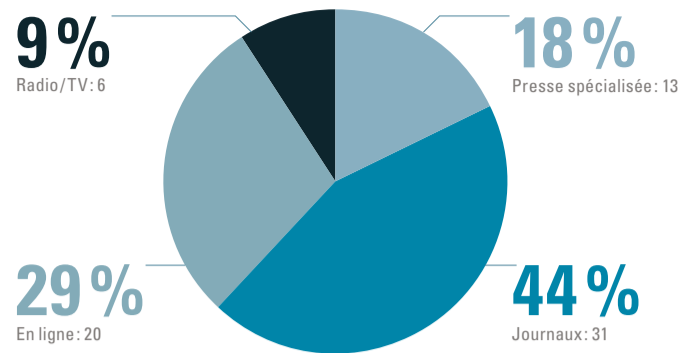


TOTAL 62



## Qualité des cours et satisfaction des participants

99% des participants sont satisfaits de la formation suivie. → très bien ou bien



En 2017, le CEPS a été mentionné environ 70 fois dans les médias. Ci-dessous, une sélection d'articles:

1. **LE MATIN** – 9.12.2017

## « Les suisses ont moins donné »

*Les dons aux organisations caritatives ont baissé en 2016 par rapport à l'année précédente. Une première depuis dix ans.*

En 2016, pour la première fois en dix ans, les dons en Suisse ont diminué par rapport à l'année précédente. La croissance des dons de bienfaisance a-t-elle pris fin ? La chercheuse du CEPS Sara Stühlinger ne confirmerait pas une telle tendance suggérant d'attendre le développement des dons en 2017. La chercheuse affirme que les gens sont conscients de leur situation privilégiée en Suisse et qu'il est dans leur culture de contribuer à la communauté. Stühlinger est donc convaincue que les activités caritatives en Suisse continueront à prospérer.

2. **WIENER ZEITUNG** – 3.12.2017

## « Me git, aber me sait nyt »

*Die Schweizer stehen nicht eben im Ruf, prunksüchtig zu sein. Wer hat, der zeigt es nicht – oder pflegt es zu geben, und zwar im Sinne der Gemeinnützigkeit.*

En Suisse, il existe une forte tradition de modestie en ce qui concerne la communication des dons caritatifs ; on donne, mais on n'en parle pas. Par contre, la demande d'une plus grande transparence financière concerne toutefois aussi le troisième secteur. La réglementation des organisations caritatives à but non lucratif devient de plus en plus stricte. Néanmoins, la Suisse reste un pays relativement libéral pour les organisations à but non lucratif par rapport à ses voisins, l'Allemagne et l'Autriche.

3. **REFORMIERT** – 10.11.2017

## « Religiöse Menschen sind sehr spendenfreudig »

*Viele Spender interessiert weniger, was mit ihrem Geld passiert, als welchen Aufwand Hilfswerke betreiben. Falsch, sagt Spendenexperte Georg von Schnurbein.*

Une croyance populaire, cependant, trompeuse est que les meilleures organisations à but non lucratif sont celles qui ont les coûts administratifs les plus bas. Faux, comme le suggère le professeur von Schnurbein ; un service de haute qualité et des employés qualifiés ont leur prix. Lorsqu'on envisage de faire un don, il est donc important d'évaluer une organisation sur son impact effectif plutôt que sur ses coûts administratifs.

4. **DER BUND** – 27.7.2017

## « Ehrenamtliches Engagement: Kurzeinsätze liegen im Trend »

*Freiwillige Helfer wollen sich heute vor allem für einzelne Events engagieren – und das möglichst spontan.*

De nombreux festivals non commerciaux font appel à des bénévoles. Ces bénévoles sont récompensés par un t-shirt ou une entrée gratuite. Cependant, de plus en plus de festivals commerciaux ont les moyens financiers de rémunérer leurs employés. Sont-ils considérés comme une compétition pour les événements non commerciaux ? Non, comme l'expliquent les différents coordinateurs. De nombreux bénévoles veulent s'engager à court terme sans engagement à long terme. Les événements non commerciaux sont plus enclins à offrir de telles possibilités.

5. **DIE STIFTUNG** – 10.5.2017

## « Schweizer Stiftungsreport 2017: So hat sich der Sektor entwickelt »

13'172 – était le nombre de fondations caritatives apparaissant dans le registre du commerce suisse à la fin de l'année 2016 selon le Rapport de la Fondation en Suisse 2017. Le nombre de fondations nouvellement créées (349) et dissoutes (168) correspond à la tendance de ces dernières années. Le canton de Zurich a le plus grand nombre absolu de fondations (2'262), la plus forte densité de fondations se trouve dans le canton de Bâle-Ville.

6. **BASLER ZEITUNG** – 27.2.2017

## « Wir brauchen mehr Transparenz bei Stiftungen »

*Georg von Schnurbein, Professor für Stiftungsmanagement an der Universität Basel, über Missbräuche im Stiftungswesen*

Pour les fondations il est crucial de disposer d'une marge de manœuvre suffisante dans la poursuite de leurs objectifs – et en même temps, il est important d'accroître la transparence de ce secteur en Suisse. Ceci était le point central de Prof. Dr Georg von Schnurbein lors d'une interview avec la Basler Zeitung. Dans ce contexte, il préconise la création d'un registre national de toutes les organisations à but non lucratif en Suisse, contenant un nombre limité d'informations faciles à collecter et accessibles au public.

7. **STIFTUNG & SPONSORING** – 15.2.2017

## « Networked Governance: Was wir von Global Health Partnerships lernen können. »

De plus en plus, des réseaux constitués de fondations, d'OBNL, d'institutions publiques et d'entreprises sont créés pour aborder des problèmes sociaux complexes. Ces nouvelles formes de coopération posent toutefois un défi aux structures de gestion et de décision. L'analyse des soi-disant « Global Health Partnerships » offre des perspectives intéressantes pour cette coopération: 1) la gestion ne peut pas être limitée au comité directeur; 2) un réseau de soutien de toutes les parties prenantes concernées est nécessaire; et 3) un échange rapide d'informations pertinentes entre les différents organismes au sein du partenariat doit être assuré.

## Exposition d'affiches « Philanthropie en Suisse »

Le CEPS a organisé une exposition d'affiches sur la philanthropie en Suisse dans le Kollegiengebäude de l'Université de Bâle, en mai 2017, pour sensibiliser à la diversité et à l'importance de ce secteur. Réalisées par des étudiants dans le cadre du « Colloque sur les fondations », ces affiches ont éclairé diverses thématiques, par exemple la philanthropie et la science, le bénévolat en Suisse, la philanthropie globale made in Switzerland, etc. L'exposition a été inaugurée le 8 mai lors d'un vernissage festif en présence de quelque 80 invités.



## Visite guidée « Philanthropie à Bâle »

Le 1<sup>er</sup> octobre 2017, à l'occasion de la Journée européenne des fondations, le CEPS a proposé un tour de ville sur le thème « La philanthropie à Bâle, capitale européenne des fondations » pour donner un aperçu des activités de fondations actuelles et historiques. Organisée en collaboration avec des fondations locales, la manifestation a suscité un vif intérêt et affichait même complet, avec 75 participants. Tout en déambulant dans les rues de la vieille ville de Bâle, les participants ont appris à mieux connaître le monde des mécènes et des philanthropes. Le tour est passé entre autres par le Frey-Grynaeische Institut, la Musik Akademie et le Kunstmuseum, et a clôturé avec un apéritif au café Mitte, où nos invités ont pu faire fleurir un Arum Titan virtuel.

## Visite de Jeff Brudney, professeur affilié du CEPS

C'est la troisième année déjà que le professeur Jeff Brudney vient partager son expertise au CEPS. Divers projets de recherche ont été analysés avec lui et des doctorants ont pu présenter leurs propres travaux dans le cadre de différents séminaires et rencontres. L'an prochain, il est prévu de publier un premier recueil des fruits de cette coopération.

## CSIS Doctoral Fellows Program

Sophie Hersberger a donné suite à l'invitation de participer au Doctoral Fellows Program du Center for Impact Strategy à l'Université de Pennsylvanie. Pendant un mois, elle a travaillé intensément sur son projet de thèse consacré à l'application de la théorie du marché biface au secteur OBNL, sous la houlette du Prof. Dr Peter Frumkin, avec six autres doctorants triés sur le volet des Etats-Unis, d'Asie et d'Europe. La participation au programme était liée à une bourse.

## Première rencontre à Paris des directeurs des centres de recherche en philanthropie

Des représentants des centres européens de recherche en philanthropie se sont réunis pour la première fois les 2 et 3 novembre 2017 à Paris. Le fait que sur les vingt centres représentés trois seulement existaient déjà il y a dix ans reflète bien la jeunesse de ce domaine de recherche. L'échange sur le développement de la recherche en philanthropie au niveau institutionnel devrait se poursuivre l'an prochain.

## Visite d'étudiants chez F. Hoffmann-La Roche

À l'occasion du colloque CSR, nos étudiants ont visité l'entreprise F. Hoffmann-La Roche à Bâle. Un exposé sur le thème du développement durable a débouché sur une discussion sur des questions actuelles – l'occasion de confronter et de relier les considérations théoriques de l'exposé avec les connaissances de la pratique.



## Nouveau design pour www.ceps.unibas.ch

Depuis décembre 2017, notre site Internet revêt le design de l'Université de Bâle. Vous y trouverez comme avant des informations actuelles sur nos activités dans les domaines de la recherche, de l'enseignement et de la formation continue. Nous avons en outre développé le secteur « transfert à la pratique », qui offre à toutes les personnes intéressées du secteur OBNL des chiffres, des faits et des outils pour l'usage quotidien.

## Mandats de conseil et de coaching

Le CEPS offre aux organisations un coaching sur mesure et réalise des mandats de recherche externes dans un cadre restreint. En 2017, le CEPS a soutenu six organisations.

Sur mandat du Swiss Philanthropy Circle, le CEPS a réalisé une enquête sur la perception de la philanthropie dans la société. Il a interrogé à cet effet des représentants de l'État, de l'économie, de la société civile et du secteur philanthropique. L'enquête a mis en lumière le manque de connaissances spécifiques sur les services philanthropiques fournis par et pour la société. Ses auteurs ont formulé des recommandations d'action pour renforcer la perception de la philanthropie.



« Le CEPS nous a accompagnés dans un processus aussi intéressant qu'utile, qui nous a permis de voir nos forces et nos faiblesses sous un angle nouveau. Ensemble, nous avons posé les bases de notre stratégie et de notre politique de collecte de fonds – depuis, ces deux axes se développent à notre avis de manière très positive. »

Dr Eric Wyss, directeur de l'association GLOBE Suisse



Comme en 2016 déjà, le CEPS a organisé plusieurs journées de séminaire sur les thèmes de la gouvernance non-profit et de la gestion des fondations pour la Domaine Corporate Citizenship de Credit Suisse SA et la Vereinigung liechtensteinischer gemeinnütziger Stiftungen (VLGS). Ces séminaires bien fréquentés et suivis avec beaucoup d'intérêt seront reconduits l'an prochain.

