

Bâle, mars 2019

**Rapport annuel 2018**

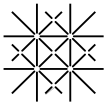
Mesdames, Messieurs,

Le CEPS a fêté en 2018 ses dix ans d'existence. Nous avons célébré cette année particulière au cours d'une tournée anniversaire dans plusieurs villes de Suisse avec différents partenaires ainsi que durant la première Basel Convention on Philanthropy. Le thème de la collaboration se trouvait au cœur de tous ces événements, qu'il soit question de la coopération interne au sein des conseils de fondation, de la communication entre fondations donatrices et bénéficiaires ou de l'échange entre acteurs sociaux. La convention bâloise a particulièrement bien montré que l'échange et la collaboration permettent une meilleure utilisation des ressources limitées de la société civile. Ce fut une immense joie de participer à cette célébration aux côtés de tant de personnes et d'organisations !

La thématique des ressources est au centre de plusieurs de nos projets de recherche. Nous avons déjà publié de nombreux articles sur le financement des organisations à but non lucratif (OBNL) et analysons actuellement la gestion financière ainsi que l'orientation vers le marché de ces organismes par le biais d'une vaste enquête. Parallèlement, nous traitons également de diverses questions touchant à l'évolution du bénévolat — notamment de la tendance à des engagements toujours plus courts et des motivations qui poussent les jeunes à se tourner vers ce type d'activité.

Durant le dernier Symposium des fondations suisses, nous avons eu le plaisir de présenter le site web [www.stiftungsstatistik.ch](http://www.stiftungsstatistik.ch), fruit de longues années de travail. Celui-ci offre désormais un accès libre et direct à la base de données du CEPS, permettant ainsi à tout un chacun de télécharger et d'utiliser ces informations à ses propres fins. La version suisse du « Kursbuch Wirkung », que nous avons lancée avec Phineo AG et SwissFoundations, a également été très bien accueillie. À l'avenir, cet outil sera également utilisé dans le cadre de notre programme de certification CAS « *Wirkungsmanagement in NPO* », qui a été récemment remanié.

Page 1/2



L'accord sur un troisième financement de base du CEPS conclu par un consortium de fondations grâce au travail d'organisation de SwissFoundations a également constitué une étape clé pour l'institut. Nous remercions sincèrement les dix fondations qui, par leur contribution financière, vont soutenir notre activité de recherche pour les cinq années à venir. Par ailleurs, nous tenons également à remercier tous nos partenaires, en Suisse comme à l'étranger, les enseignants de la formation continue et nos collègues dans le secteur de la recherche. C'est grâce à ce réseau que nous pouvons faire notre travail et le faire efficacement.

Je vous souhaite une agréable lecture et vous adresse mes cordiales salutations

Prof. Dr. Georg von Schnurbein

P.S. Le présent rapport annuel présente un condensé des activités du CEPS en 2018. Vous trouverez des informations plus détaillées ainsi que des liens vers des publications et brochures de l'institut sur notre site web [www.ceps.unibas.ch/fr](http://www.ceps.unibas.ch/fr)

**Center for Philanthropy Studies (CEPS)**

L'Institut universitaire pour la philanthropie et  
les fondations, Université de Bâle

#### **GÉNÉRER DES CONNAISSANCES**

Nous générons des connaissances dans différentes disciplines, qui permettent de mieux comprendre la philanthropie d'aujourd'hui. Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les frontières de la Suisse.

#### **TRANSMETTRE DES CONNAISSANCES**

Nous encourageons le développement de la philanthropie et générons un gain direct pour les fondations et d'autres organisations à but non lucratif avec des offres de cours, de formation continue, de conseil et d'information.



Center for Philanthropy Studies (CEPS)  
Université de Bâle, Steinengraben 22, CH-4051 Bâle  
tél.: +41 61 207 23 92  
E-Mail: [ceps-at-unibas.ch](mailto:ceps-at-unibas.ch), [www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch)  
Twitter: [https://twitter.com/CEPS\\_Basel](https://twitter.com/CEPS_Basel)

Initié par: SwissFoundations



**Universität  
Basel**

Center for  
Philanthropy Studies



---

---

**Rapport annuel 2018**

---

---

---



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



## L'équipe

### Directeur



Prof. Dr rer. pol.  
**Georg von Schnurbein**  
+41 61 207 34 63  
Georg.vonSchnurbein@unibas.ch

### Directrice des opérations



**Maria Clotilde Henzen**  
+41 61 207 56 30  
Maria-Clotilde.Henzen@unibas.ch

### Senior Researcher



Dr rer. pol.  
**Oto Potluka**  
+41 61 207 28 40  
Oto.Potluka@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Partenariats entre organisations sans but lucratif (OBNL) et l'administration publique

### Formation continue



MSc ETH Architecture/MA NPO Management  
**Robert Schmuki**  
+41 61 207 56 26  
Robert.Schmuki@unibas.ch

**Intérêts:** Développement stratégique dans le tiers-secteur, gestion et transfert des savoirs, facteurs de succès pour le upscaling et implémentations

### Assistants/assistantes



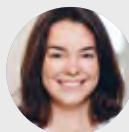
MA en sciences socio-économiques  
**Nicholas Arnold**  
+41 61 207 56 28  
Nicholas.Arnold@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Partenariat entre organisations à but non lucratif (OBNL) et entreprises, apprentissage organisationnel dans les OBNL, mesure de l'impact



MSc en Sustainable Development  
**Theresa Gehringer**  
+41 61 207 28 53  
Theresa.Gehringer@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Corporate Philanthropy, fondations d'entreprises, Corporate Social Responsibility, durabilité dans les organisations à but non lucratif (OBNL)



MA en sciences économiques  
**Alice Hengevoss**  
+41 61 207 28 56  
Alice.Hengevoss@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Internationalisation des organisations à but non lucratif (OBNL), activités transnationales des OBNL, Corporate Social Responsibility



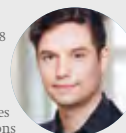
MSc en sciences économiques  
**Sophie Hersberger**  
+41 61 207 56 27  
Sophie.Hersberger@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Organisations à but non lucratif (OBNL) et marchés, gestion des OBNL par les parties prenantes, concurrence et coopération entre les OBNL, Global Philanthropy



Docteur en droit  
**Jonas Kipfer-Berger** depuis 1.3.2018  
+41 61 207 34 56  
Jonas.Kipfer@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Droit des fondations et des trusts, droit des associations, droit des successions et successions d'entreprises



MSc en sciences économiques  
**Thomas Starzynski**  
+41 61 207 28 57  
Thomas.Starzynski@unibas.ch

**Intérêts de recherche:** Fondations et réseaux, répartition des sexes dans les fondations, gestion de bases de données.

## Assistants/assistantes

---



MSc en Sustainable Development

**Sara Stühlinger**

+41 61 207 34 60

Sara.Stuehlinger@unibas.ch

Intérêts de recherche: Impact Investing, gestion financière des organisations à but non lucratif (OBNI)

## Secrétariat

---



MSc en Sustainable Development

**Leonore Wenzel**

+41 61 207 23 92

Leonore.Wenzel@unibas.ch

## Sous assistants/sous assistantes

---



BA en sciences des religions et histoire

**Vanessa Olivia Heiniger**

depuis 1.12.2018

+41 61 207 23 47

Vanessa.Heiniger@unibas.ch



BSc en Psychologie

**Dominik Meier**

+41 61 207 33 09

Dominik.Meier@unibas.ch



BSc en Business Administration

**Michèle Spring**

+41 61 207 23 47

M.Spring@unibas.ch

## Collaboratrices jusqu'en fin 2018

---

**Marianne Käch** jusqu'au 31.12.2018  
MA en Management, sous assistante

**Rebecca Wirbel** jusqu'au 31.1.2018  
BA in Business and Economics, sous assistante

## CEPS Affiliate Professor

---

**Jeffrey L. Brudney** Ph. D., Professeur distingué d'innovation du Nonprofit Sector, University of North Carolina Wilmington, Department of Public & International Affairs

## Direction de l'institut

---

**Michael Beckmann** Prof. Dr, Faculté des sciences économiques, Université de Bâle; **Manfred Max Bergman** Prof. Dr, Institut de sociologie, Université de Bâle; **Sophie Hersberger** MSc in Business and Economics, représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS; **Peter Jung** Prof. Dr, Faculté de droit, Université de Bâle; **Georg von Schnurbein** Prof. Dr, Directeur CEPS; **Maria Clotilde Henzen**, Directrice des opérations CEPS

## Comité consultatif du CEPS

---

**Andrew Holland** Dr, Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz; **Markus Mader**, Directeur de la Croix-Rouge Suisse; **Michael Meyer** Prof. Dr, Directeur Institute for Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien; **Lukas von Orelli** lic.rer.pol. et lic. iur., Directeur de la Velux Stiftung, président de SwissFoundations; **Adrian Ritz** Prof. Dr, Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et membre du directoire du Centre de compétence pour le management public de l'Université de Berne; **Thorsten Schwede** Prof. Dr, Vice-recteur recherche, Université de Bâle; **Pascale Vonmont** Dr, Directrice de la Gebert Rüt Stiftung; **Beat von Wartburg** Dr, Directeur de la Christoph Merian Stiftung, membre du directoire de SwissFoundations

## Donateurs (2014 – 2018)

---

Age Stiftung, Avina Stiftung, Fondation Sophie et Karl Binding, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Fondation Ernst Göhner, Stiftung Mercator Schweiz, Christoph Merian Stiftung, Gebert Rüt Stiftung, Fondation UBS pour le domaine social et la formation



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



# Rapport de recherche 2018

[www.ceps.unibas.ch/fr/recherche](http://www.ceps.unibas.ch/fr/recherche)

# Création d'un domaine de recherche étape par étape

Dans des domaines tels que les sciences humaines et sociales, on assiste régulièrement à la création de nouveaux champs de recherches découlant directement des changements sociaux, comme en témoigne l'apparition des sciences des médias, des études genre et de la recherche philanthropique au cours de la dernière décennie. Ces évolutions sont toujours initiées par des personnes ayant une forte affinité ou une expérience personnelle avec la thématique concernée. Ce sont ces individus qui, par l'établissement de fondements théoriques, de structures et de preuves empiriques, contribuent à l'avancée de l'analyse scientifique. Forts de leur rapport personnel avec l'objet de leur recherche, ils portent un regard positif sur celui-ci et sont convaincus de son utilité pour la société. Au fil du temps, on assiste à l'apparition de chaires, conférences, revues et associations scientifiques consacrées au sujet, ce qui contribue à l'ancrage de ce dernier dans le paysage scientifique.

Le moment où la recherche se distancie de son objet d'étude et accorde davantage d'attention aux analyses critiques constitue de fait une étape importante du développement d'un nouveau domaine. Elle enrichit la réflexion scientifique autour du sujet et participe à l'avancement de la recherche.

Concernant la recherche sur les OBNL et la philanthropie, cette étape clé semble aujourd'hui atteinte. L'année dernière, un appel explicite aux examens critiques a été lancé au cours de l'une des principales conférences pour la recherche sur les OBNL; celui-ci s'accompagnait d'un numéro spécial dans une revue très renommée. Le programme de la prochaine conférence du European Research Network on Philanthropy, qui se déroulera du 4 au 5 juillet 2019 à Bâle, prévoit lui aussi un exposé portant sur les aspects positifs de la philanthropie et un autre consacré à ses aspects plus sombres.

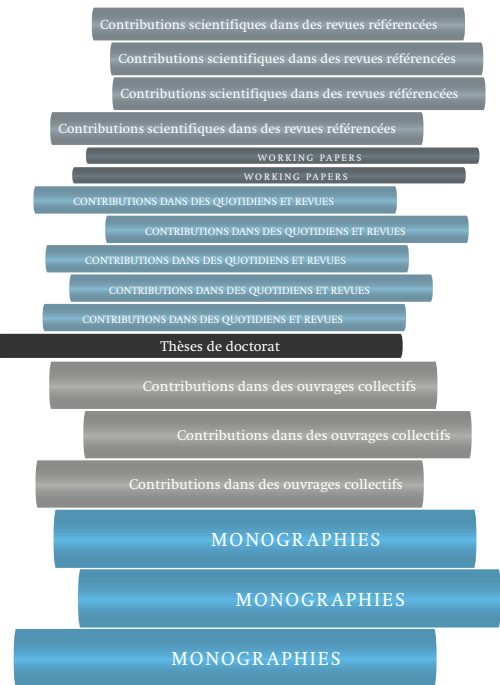
Bien que cela ne soit pas forcément évident, cette évolution est positive pour le secteur philanthropique, car les réflexions théoriques et empiriques étayées par des arguments critiques contribuent à élargir le fondement scientifique de notre champ d'études. Cela permet également l'émergence de nouvelles approches pouvant aider le secteur à se développer et à répondre aux changements en cours au sein de la société. À titre d'exemple, on rappellera que les principales formes juridiques des OBNL (association, fondation et société coopérative) sont elles-mêmes apparues pour faire face aux mutations sociales du XIX<sup>e</sup> siècle, ce qui ne signifie toutefois pas qu'aujourd'hui encore toutes les OBNL doivent se conformer à ces modèles.

# Output

## Publications scientifiques

Liste intégrale des publications, par catégorie:  
[www.ceps.unibas.ch/fr/publications](http://www.ceps.unibas.ch/fr/publications)

- 4 Contributions scientifiques dans des revues référencées
- 2 Working Papers
- 5 Contributions dans des quotidiens et revues
- 1 Thèses de doctorat
- 3 Contributions dans des ouvrages collectifs
- 3 Monographies



## Conférences scientifiques



**2.2.2018**  
→ Olten, Suisse  
**Fachtagung Soziale Innovation**  
• **Georg von Schnurbein**:  
Soziale Innovation durch Kooperation

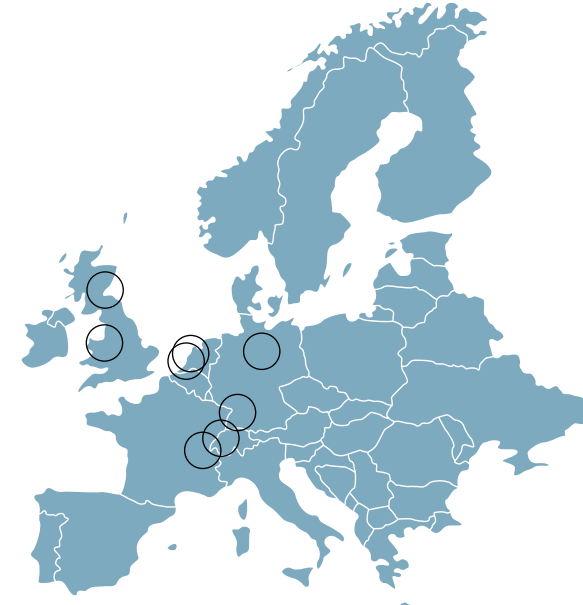
**10.4. – 13.4. 2018**  
→ Edimbourg, Royaume-Uni  
**XXII IRSPM**  
Annual Conference  
• **Ann-Kathrin Seemann, Jörg Lindenmeier, Georg von Schnurbein, Oto Potluka**:  
Political, Economic, and Social Co-production's Effect on Parental Satisfaction: An Empirical Analysis on Social Service Providers' Performance in Childcare Markets

**19.4. – 20.4. 2018**  
→ Fribourg, Suisse  
**13. Internationales NPO-Forschungskolloquium**  
• **Theresa Gehringer**:  
Auf Taten Worte folgen lassen: Wie Top-Unternehmen in der Schweiz ihr philanthropisches Engagement kommunizieren  
• **Georg von Schnurbein**:  
Wider den funktionalen Dilettantismus: Institutionenbildung durch NPO (Eröffnungsvortrag)

**8.7. – 10.7. 2018**  
→ Amsterdam, Pays-Bas  
**ISTR**  
International Society for Third-Sector Research, Pre-conference PhD Workshop  
• **Nicholas Arnold/Theresa Gehringer Alice Hengevoss**

**10.7. – 13.7. 2018**  
→ Amsterdam, Pays-Bas  
**ISTR**  
International Society for Third-Sector Research  
• **Theresa Gehringer**:  
The Variety of Corporate Foundations – a First Conceptualization  
• **Sophie Hersberger**:  
Does Market Orientation Impact upon Nonprofit Organizational Performance? Evidence from a Cross-sectoral Analysis  
• **Georg von Schnurbein/Marybel Perez/Theresa Gehringer**:  
Interdependence of Global Foundations: A Network Governance Approach  
• **Sara Stühlinger**:  
A Systematization of Impact Investing for Foundations

**3.9. – 5.9. 2018**  
→ Heidelberg, Allemagne  
**ISIRC**  
Interdisciplinary Social Innovation Research Conference  
• **Sara Stühlinger**:  
In Need of Clarification: Current Perception of Impact Investing in the German and Swiss Foundation Sector



**5.9. – 7.9. 2018**  
→ Lausanne, Suisse  
**EGPA**  
European Group for Public Administration  
• **Oto Potluka**:  
Role of Formal and Informal Nonprofit Leadership in Rural Development

**23.10. – 24.10. 2018**  
→ Manchester, Royaume-Uni  
**RSA**  
Regional Studies Association  
• **Oto Potluka**:  
Role of Formal and Informal Nonprofit Leadership in Rural Development

**15.11. – 17.11. 2018**  
→ Austin, Etats-Unis  
**ARNOVA**  
Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action  
• **Oto Potluka**:  
Effective, but Inefficient? Public Support Granted to Social Enterprises for Employment  
• **Oto Potluka/Sophie Hersberger**:  
Crossing the Language Barrier: Cultural Differences in Charitable Giving



# Outcome

## Les projets du CEPS : quelles réponses à quelles questions?

### QUELS DÉFIS L'IMPACT INVESTING REPRÉSENTE-T-IL POUR LES FONDATIONS ?

Si l'investissement à impact social (impact investing) suscite beaucoup d'intérêt dans le monde des fondations, sa mise en œuvre soulève souvent des défis majeurs. Le CEPS a étudié ces obstacles à l'aide de 16 entretiens semi-directifs réalisés auprès de fondations et d'intermédiaires en Suisse et en Allemagne. L'insécurité juridique fait partie des difficultés centrales,

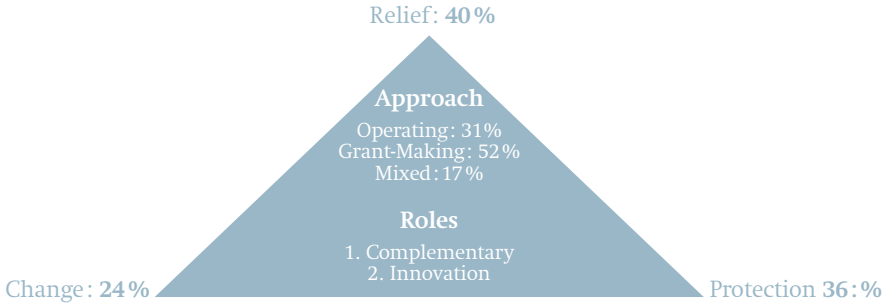
→ Stühlinger, S. (2018). In Need of Clarification: Current Perceptions of Impact Investing in the German and Swiss Foundation Sectors. CEPS Working Paper Series, No. 13, Basel: CEPS.

même si les personnes interrogées soulignent que, dans certains cas du moins, de bonnes compétences permettent d'y parer. Par ailleurs, l'étude s'intéresse également à la compréhension générale de ce type d'investissement ainsi qu'à diverses questions normatives s'y rapportant.

### ANALYSE COMPARATIVE DES FONDATIONS PHILANTHROPIQUES

Le CEPS a présenté la première analyse scientifique détaillée des activités des fondations suisses. Basé sur une étude comparative des secteurs des fondations en Allemagne et aux États-Unis, ce projet a notamment montré que le secteur suisse des fondations s'apparente à son pendant allemand en termes d'évolution historique, en particulier du point de vue de l'uti-

lisation des fonds. On note également que la concentration de fondations en Suisse est unique et que les activités de ces dernières sont réparties selon des orientations bien spécifiques. De fait, les fondations visent plus souvent à l'« assistance » et à la « préservation » qu'au « changement ».



→ von Schnurbein, G./Perez, M.: Foundations in Switzerland: Between the American and the German Cases, in: American Behavioural Scientist, 2018, 62(13) 1919 – 1932

### LES DIRIGEANTS D'OBNL ET LEUR INFLUENCE SUR LA CROISSANCE DES POPULATIONS RURALES

Les communes rurales sont confrontées au départ de leurs habitants pour la ville. Nous nous sommes donc demandé quelle influence les dirigeants des OBNL avaient sur ce processus. En nous fondant sur les données collectées dans

6262 communes tchèques, nous avons pu établir que la présence de ces dirigeants rend les communes plus attrayantes. Par ailleurs, nous avons constaté que le capital social et le bénévolat jouent eux aussi un rôle important.

→ Potluka, O., Fanta, P. (2018). Role of Formal and Informal Nonprofit Leadership in Rural Development. CEPS Working Paper Series, No. 14, Basel: CEPS.

## Publications

---



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 18  
**Konjunkturbarometer:  
Eine Trendanalyse des Schweizer  
NPO-Sektors**

Alice Hengevoss, Oliver Berger



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 19  
**Der Schweizer Stiftungsreport 2018**

Beate Eckhardt, Dominique Jakob,  
Georg von Schnurbein



**Kursbuch Wirkung –  
Edition Schweiz**

Phineo, CEPS, SwissFoundations



**Jahrbuch der Hilfswerke 2018**

Luzius Neubert, Stephan Skaanes, Sara Stühlinger,  
Georg von Schnurbein

**Educating  
Talents**  
since 1460.

Université de Bâle  
Center for Philanthropy Studies  
Steinengraben 22  
4051 Bâle  
Suisse  
T +41 61 207 23 92  
ceps@unibas.ch

www.ceps.unibas.ch  
Initié par: Swiss**Foundations**

# Enseignement et formation continue 2018



## Semestre de printemps 2018



COURS MAGISTRAL

### Nonprofit Management

Évaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=51) attribuent en moyenne la note 4,8 au cours et 92,2 % le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 215  
Année précédente: 263



COLLOQUE

### « Colloque sur les fondations »

Évaluation du colloque et degré de satisfaction des participants: les participants (N=10) attribuent en moyenne la note 5,7 au colloque et 100 % le recommanderaient à d'autres.

Les étudiants ont utilisé l'étude de cas réelle du « Kurszentrum K5 » pour étudier son impact afin de comparer les différentes méthodes de mesure d'impact.

PARTICIPANTS: 10  
Année précédente: 11

COURS MAGISTRAL

### « Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht »

Donné par le professeur de droit privé Roman Baumann Lorant, de l'Université de Bâle.

PARTICIPANTS: 6  
Année précédente: 10

## Semestre d'automne 2018



COURS MAGISTRAL

### « Stiftungsmanagement und Corporate Philanthropy »

Évaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=18) attribuent en moyenne la note 5,2 au cours et 100 % le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 77  
Année précédente: 116



COLLOQUE

### « Colloque sur Corporate Social Responsibility »

Évaluation et satisfaction des élèves: Les étudiants (N=13) notent le colloque avec une note moyenne de 5,4 et 92,4 % le recommanderaient aux autres étudiants.

PARTICIPANTS: 22  
Année précédente: 21



SÉMINAIRE BACHELOR

### « Nonprofit-Organisationen und -Management »

Évaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=19) attribuent en moyenne la note 5,7 au cours et 100 % le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 19  
Année précédente: 21

RÉSUMÉ D'UNE TRAVAUX DE BACHELOR (EN ALLEMAND):

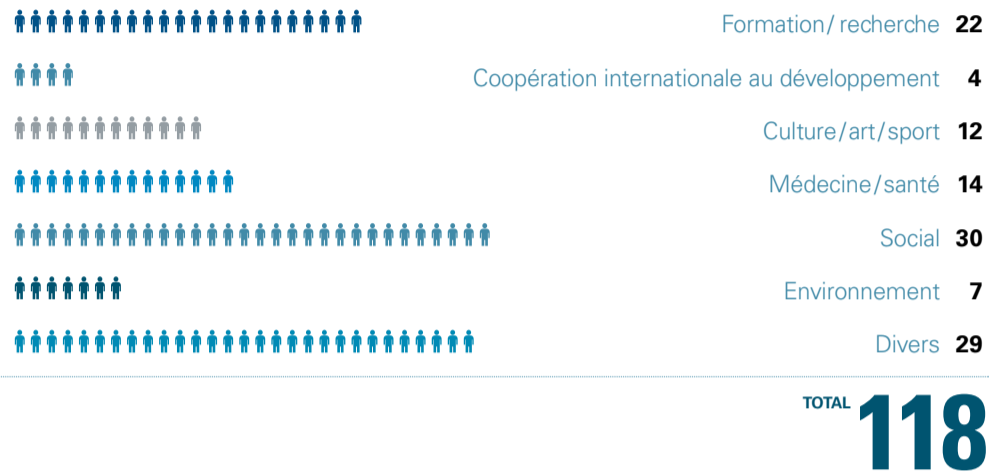
### Corporate In-Kind Giving in der IT-Branche in Deutschland, Österreich und der Schweiz

Ce travail analyse la façon dont les sociétés du secteur informatique effectuent des dons en nature aux OBNL ainsi que les motivations derrière cet acte; il s'appuie sur une enquête menée auprès de dix entreprises informatiques. Il en ressort que la plupart des entreprises interrogées se focalisent sur le don de logiciels. Selon elles, le don en nature présente les avantages suivants par rapport au don en espèces: une affectation claire, un effet plus direct et la perspective d'une plus grande utilité pour les OBNL.

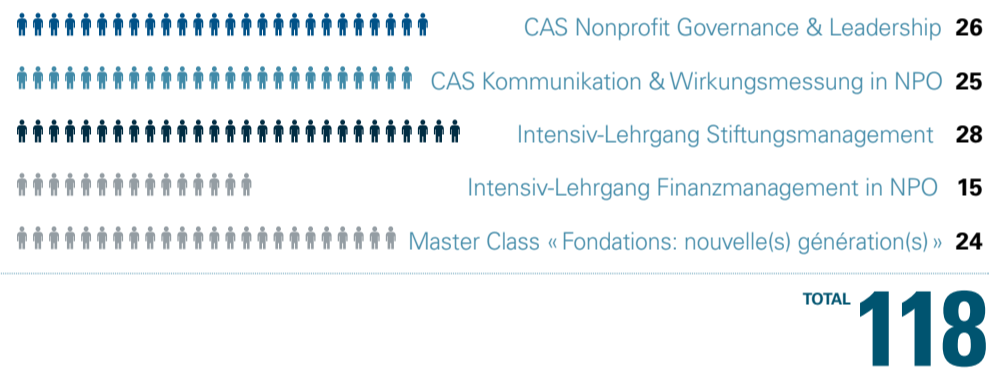
### Diktatoren ohne Wahl – der Einfluss einer Exit Option auf die externe Validität des Diktator Spiels

Ce projet cherchait à savoir si la générosité des étudiants pouvait être reliée à des mesures expérimentales de la prosocialité. Si le recours à une mesure régulièrement appliquée dans la littérature n'a pas permis d'établir un rapport significatif entre ces deux éléments, l'association d'une seconde méthode de mesure a, en revanche, mis en évidence certaines différences dans les comportements en matière de don: les étudiants qui montraient une inclination constante à la prosocialité dans les mesures expérimentales se sont montrés plus de deux fois plus généreux que leurs homologues n'ayant pas montré la même tendance.

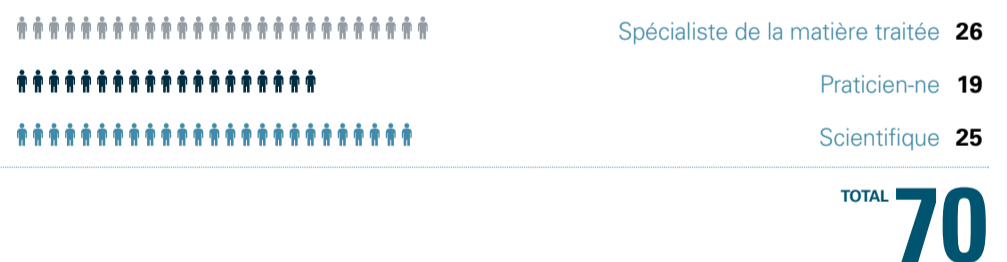
## Disciplines des participants aux formations continues



## Nombre de participants par filière

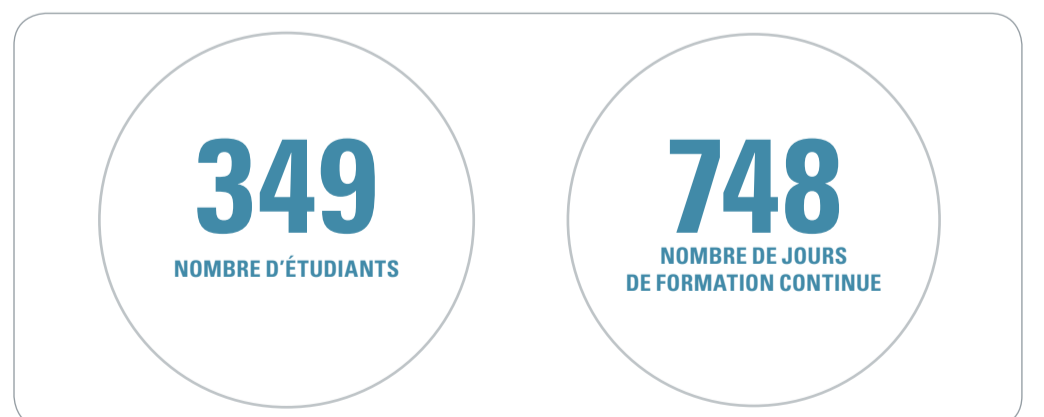


## Chargés de cours



## Qualité des cours et satisfaction des participants

99% es participants sont satisfaits de la formation suivie (très bien ou bien).



## Intervenant(e)s extérieurs

- Bastiaan Frich, vice-président, Urban Agriculture Basel (UANB)
- Andreas Cueni, spécialiste en recherche de fonds et sponsoring
- María José Rementería, cheffe d'équipe Social Link Analytics, Barcelona Supercomputing Center
- Tim Göbel, directeur exécutif de la Schöpflin Stiftung

# L'ANNÉE EN REVUE



## Première édition de la basel convention on philanthropy

Les 19 et 20 novembre 2018, le Volkshaus Basel a accueilli plus de 200 participants issus du monde des fondations et des OBNL ainsi que des domaines scientifique, politique et économique pour la première « Basel Convention on Philanthropy ».

Avec sa devise « **A Plea for Collaboration** », l'événement visait à ouvrir un débat critique sur l'état actuel et le développement futur de la collaboration intersectorielle et à faire le point sur le rôle de la philanthropie dans cette question.



Les exposés de Katherine Milligan (directrice de la Schwab Foundation for Social Entrepreneurship), Nan Buzard (directrice de l'innovation au sein du Comité international de la Croix-Rouge CICR) et du professeur Ernst Hafen (École polytechnique fédérale de Zurich EPFZ) ont constitué des éléments clés de la rencontre. Ils ont mis en évidence que si la coopération intersectorielle présente certes un potentiel important, sa mise en œuvre n'a rien d'aisé. Durant son discours, Katherine

Milligan a souligné qu'une telle collaboration ne peut fonctionner que si les inégalités de pouvoir et les questions de méfiance et d'ego sont discutées de manière ouverte et honnête. De son côté, Nan Buzard a évoqué le travail commun réalisé par le CICR et Microsoft pour le développement d'un nouvel outil de reconnaissance faciale servant à faciliter la réunification de familles dans les zones de conflits comme exemple d'une collaboration intersectorielle réussie, alors que le professeur Ernst Hafen a attiré l'attention des participants sur les risques inhérents aux instruments numériques. On a ainsi clairement constaté que certaines questions – notamment celle de la protection des données – sont souvent perçues très inégalement par les différents acteurs, ce qui peut se révéler particulièrement délicat lorsque l'on envisage une collaboration.

Outre ces conférences, la convention a également initié plusieurs tables rondes, World Cafés et unconférences, qui ont offert un cadre propice à l'échange d'idées et à la réflexion critique entre participants. Là aussi, l'idée selon laquelle la collaboration intersectorielle représente



à la fois un important potentiel et un défi majeur pour les acteurs concernés était très présente.

En résumé, la collaboration entre différents secteurs n'est, dans certains cas, tout simplement pas réaliste – notamment lorsque deux points de vue inconciliables s'affrontent. Dans d'autres cas en revanche, c'est justement la combinaison de forces différentes et de valeurs (quelque peu) contradictoires qui recèle un potentiel d'innovation sociale. Il est évident que la mise en place d'une collaboration à la fois profitable et sensée peut constituer un travail de longue haleine et il est donc essentiel d'instaurer un dialogue soutenu entre les parties afin de se défaire de toute méfiance, de trouver des intérêts communs et de définir ensemble des objectifs qui aient du sens.

Informations: [www.ceps.unibas.ch/de/praxistransfer/basel-convention-on-philanthropy](http://www.ceps.unibas.ch/de/praxistransfer/basel-convention-on-philanthropy)  
[www.philanthropyconvention.org](http://www.philanthropyconvention.org)

## CEPS on Tour



- « **Entwicklung der Philanthropie in der Schweiz** » – en collaboration avec SwissFoundations, 12 mars 2018, Zurich
- « **Die Rolle der Förderstiftungen und des Nonprofit-Sektors in Gesellschaft und Politik** » – en collaboration avec la Volkart Stiftung, 24 mai 2018, Winterthur
- « **10 tendances qui façonnent la philanthropie d'aujourd'hui** » – en collaboration avec la Swiss Philanthropy Foundation et l'ImpactHub Lausanne, 7 juin 2018, Lausanne
- « **Von Menschen für Menschen – Philanthropie und Gesellschaft** » – en collaboration avec Caritas Suisse, 10 septembre 2018, Lucerne
- « **Philanthropie für eine offene Gesellschaft** » – en collaboration avec Haus der Religionen, 12 septembre 2018, Berne
- « **Aktuelle Herausforderungen für Stiftungsräte** » – en collaboration avec la surveillance des fondations Grisons, 19 septembre 2018, Coire
- « **Welches Wachstum braucht der Nonprofit-Bereich?** » – en collaboration avec les Foundations Ernst Göhner, Prof. Otto Beisheim et Landis & Gyr, 20 septembre 2018, Zug

# COUP DE PROJECTEUR

## Cinq chercheurs internationaux au CEPS

En 2018, le CEPS a eu le plaisir d'accueillir cinq spécialistes internationaux. Dr **Tobias Jung**, directeur du Centre for the Study of Philanthropy & Public Good de l'Université de St Andrews, était de visite; nous avons eu le plaisir de discuter nos points de vue sur le développement de la philanthropie en Ecosse et en Suisse et sur les possibilités de coopération.

Prof. **Jeffrey Brudney** est venu pour la quatrième fois passer une semaine au CEPS. Il s'est ensuite rendu à Amsterdam pour la conférence de l'ISTR. M. Brudney est professeur d'innovation dans le secteur sans but lucratif à la University of North Carolina Wilmington et professeur affilié du CEPS. C'est toujours un privilège pour nos chercheurs de pouvoir profiter de sa longue expérience.

Suite à un échange sur la santé financière des OBNL dans le cadre de la conférence de l'ISTR, nous avons également eu le plaisir d'accueillir Prof. **Grace Chikoto-Schultz**, de Portland State University.

Au mois d'août, nous avons reçu la visite du Prof. **Bryan A. Richards** de la Herron School of Art and Design de l'Université de l'Indiana. Nous avons discuté d'une coopération dans le cadre de projets de recherche et de publications portant sur le lien entre gestion d'OBNL et développement régional ainsi que sur la pratique en matière d'évaluation des fondations américaines.

**María José Rementeria** a, quant à elle, passé quelques jours au CEPS en automne. Elle dirige le Social Link Analytics Group du Barcelona Supercomputing Center (BSC-CNS) et nous a présenté des données relatives aux fondations espagnoles. Il a été question d'une éventuelle collaboration dans les domaines de la fouille de textes (text mining) ainsi que de la collecte et de l'analyse de données.

## Les étudiants visitent Syngenta SA



Dans le cadre du colloque « Corporate Social Responsibility » consacré à la responsabilité sociale des entreprises (RSE), les étudiants du CEPS ont visité la société bâloise Syngenta SA. L'objectif était d'associer les approches théoriques vues durant le cours à la pratique en matière de RSE. Une table ronde animée par le responsable RSE de l'entreprise a permis d'aborder plusieurs questions actuelles et cruciales concernant la responsabilité des entreprises dans le secteur de l'agrochimie.

## Stiftungsstatistik – la base de données sur les fondations

Le site Web [www.stiftungsstatistik.ch](http://www.stiftungsstatistik.ch) a été présenté à l'occasion du Symposium des fondations suisses. Il offre un accès direct à la base de données du CEPS et permet donc d'effectuer soi-même des recherches sur le développement et la structure du secteur suisse des fondations. Il a été développé en coopération avec le département de durabilité numérique de l'Université de Berne et contribue à améliorer la visibilité des fondations.

[www.stiftungsstatistik.ch](http://www.stiftungsstatistik.ch)

## Global Philanthropy Environment Index (GPEI)

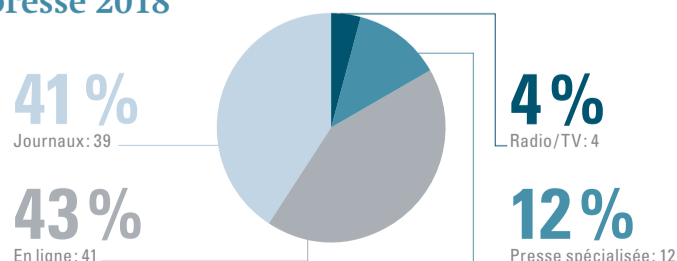
En sa qualité de partenaire international, le CEPS a participé à l'élaboration du GPEI. Cet index montre quelles sont les conditions-cadres juridiques, politiques, et sociales qui s'appliquent aux activités philanthropiques dans un pays donné. À l'échelle internationale, la Suisse se situe au quatrième rang, derrière la Finlande, les Pays-Bas et les États-Unis.

<https://globalindices.iupui.edu>

## Première rencontre Alumni

La première réunion des anciens élèves du programme Intensiv-Lehrgang Stiftungsmanagement du CEPS s'est tenue dans le cadre du Symposium des fondations suisses. Les dix éditions passées de cette formation ont regroupé un total de 275 participants. Ils étaient 45 à se réunir à Saint-Gall pour un échange convivial au cours duquel ils ont été informés des recherches actuellement menées par le CEPS sur les outils d'auto-évaluation pour la gouvernance et la gestion.

## Revue de presse 2018



En 2018, le CEPS a été mentionné environ 96 fois dans les médias.