



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Agir avec flexibilité

Rapport Annuel 2020





IMPRESSUM

Editeur: CEPS

Photos: Oliver Hochstrasser, CEPS, shutterstock.com, fotolia.com

Traduction française: Supertext

Le rapport est également disponible en allemand et en anglais.

Center for Philanthropy Studies

Université de Bâle, Steinengraben 22

4051 Bâle, Suisse

www.ceps.unibas.ch





Agir avec flexibilité

En mars 2020, le cours intensif de Gestion des fondations a eu lieu pour la douzième fois. Tout s’est passé comme d’habitude, mais lorsque nous avons dit au revoir aux participants le vendredi, tout le monde savait déjà qu’un confinement national était imminent dès le lundi – une première mesure parmi de nombreuses autres qui seront prises contre le coronavirus, comme nous le savons aujourd’hui.

Dans la recherche, l’enseignement et la formation continue, la devise est désormais « agir avec flexibilité » ! En ce qui concerne les cours de formation continue, un nouveau concept de cours virtuels a été élaboré. Pour ce faire, il a fallu tester des logiciels d’enregistrement, de travail de groupe ou des formats de présentation. Les conférenciers ont dû modifier leurs cours et les adapter au nouveau concept et pour les participants, l’apprentissage en ligne a également nécessité des exigences différentes. Il y avait de tout, du purement virtuel jusqu’à l’hybride en passant par des sessions en face à face, et dans chaque cas, de nouvelles connaissances ont été acquises. Cela a exigé de tous les participants beaucoup de flexibilité et d’ouverture à la nouveauté, ce dont nous tenons à les remercier tous.

Dans le domaine de la recherche, il y a eu un manque d’échanges informels au sein de l’équipe, mais aussi avec d’autres chercheurs lors de conférences et de workshops. Bien que les présentations vidéo se prêtent à la discussion des résultats de recherche, de nouvelles collaborations ou de nouveaux contacts ne peuvent guère se produire de cette manière. D’autre part, les circonstances par-

ticulières ont offert un nouveau contenu de recherche. En collaboration avec des chercheurs de l'Université de Fribourg et de la ZHAW, nous avons saisi l'occasion de la grande vague de solidarité du premier confinement pour étudier l'engagement volontaire via des plateformes en ligne. Les résultats ont été publiés dans la revue *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly* en décembre. Là aussi, les rédacteurs de la revue ont réagi avec flexibilité et ont forcé le processus de révision afin de rendre rapidement disponibles les résultats sur le coronavirus.

L'équipe du CEPS reste également active. Deux thèses ont été terminées avec succès, favorisant ainsi l'arrivée de nouveaux jeunes chercheurs au CEPS. En outre, une société de conseil, qui est liée au CEPS et permettra un transfert professionnel de connaissances dans la pratique, a été fondée avec Con-Sense.

Nous tenons à remercier tous nos sponsors, organisations partenaires et conférenciers pour leur coopération constructive et fructueuse. Nous attendons déjà avec impatience de nombreux autres projets communs!



Georg von Schnurbein

P.S.: Ce rapport annuel vous offre un aperçu compact des activités du CEPS. Des informations plus détaillées et l'accès aux publications ou brochures sont disponibles sur notre page d'accueil www.ceps.unibas.ch.





Conférences scientifiques

Les membres du personnel du CEPS ont participé aux conférences suivantes :

Du 5 au 7 juillet 2020 : conférence virtuelle

ISTR International Society for Third-sector Research
5th ISTR PhD Seminar

Du 10 au 12 septembre 2020 : conférence virtuelle

ESA Economic Science Association
2020 ESA Global Online Around-the-Clock Meetings

Du 21 au 23 novembre 2020 : conférence virtuelle

ARNOVA Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action
From Climate Change to Social Justice: How Citizens are Re-Shaping Nonprofits and Philanthropy in an Age of Disruption and Transition

Du 25 au 27 novembre 2020 : conférence virtuelle

GCP Geneva Center for Philanthropy,
Université de Genève, Suisse
Taxation and Philanthropy

D'autres conférences scientifiques ont été annulées en raison de la pandémie de Covid-19.

L'essentiel en bref



EUCOR PhD Workshop

En octobre, le CEPS et l'Université Albert-Ludwig ont organisé pour la deuxième fois un workshop commun pour les doctorants sur la « Méthodologie de la recherche à but non lucratif ». Quatre doctorants ont présenté leur projet de thèse en ligne et ont reçu des commentaires des autres participants sur leur approche théorique et méthodologique. Un autre workshop est prévu au printemps 2021 pour renforcer les échanges entre les deux groupes de recherche et donner à d'autres doctorants la possibilité de présenter leurs travaux.



Engagement pour le secteur

Lors de la journée internationale des bénévoles, le 5 décembre, Georg von Schnurbein a donné une conférence sur « Le bénévolat en des temps extraordinaires » lors de la traditionnelle cérémonie de remerciement du canton de Bâle-Ville. De nouveaux formats pour la promotion de la philanthropie à Bâle sont en cours de discussion avec le Bureau de coordination du bénévolat du canton, ainsi qu'avec l'association Stiftungsstadt Basel, qui a malheureusement dû reporter d'un an la 10^e édition de la journée de la fondation de Bâle (Basler Stiftungstag).



« Philanthropie am Morgen » digitale et internationale

Les conditions spéciales de cette année ont fait de « Philanthropie am Morgen », qui réunit généralement les parties intéressées sur place, à Bâle et à Zurich, pour des discussions autour d'un café et de croissants, un événement international. Après une annulation au printemps, plus de 70 représentants d'organisations philanthropiques se sont réunis en ligne à l'automne pour parler de la relation particulière entre les bailleurs de fonds et les bénéficiaires. Une impressionnante table ronde internationale a émergé avec des invités de Berlin et de Vienne.



Investir avec impact

En collaboration avec l'Alternative Bank Switzerland (ABS), le CEPS a publié Investir avec impact : un guide pour les fondations en août 2020. L'objectif de ce guide est de répondre à des questions pratiques sur le sujet de l'investissement d'impact. La publication est soutenue par une vidéo créée par le New Media Center de l'Université de Bâle. Les sept étapes du guide pour un investissement efficace sont résumées dans la vidéo en trois minutes.



Enquête auprès des alumni

En 2020, le CEPS a mené pour la 2^{ème} fois une enquête auprès des alumni. Il en ressort qu'une partie des 111 diplômés interrogés ont suivi plus d'un cours de formation continue au CEPS. Plus des ¾ des personnes interrogées ont l'intention d'obtenir le DAS in Nonprofit Management & Law. Les personnes interrogées se sont prononcées en faveur de la formation continue au CEPS en raison de la composition des sujets ainsi que de la bonne compatibilité avec leur profession grâce à la structure modulaire et aux modules de plusieurs jours. La moyenne des réponses à la question de savoir si les connaissances professionnelles ont pu être approfondies est très élevée, avec 4,5 points sur 5.



Swiss Philanthropy Studies Workshop

Le Swiss Philanthropy Studies Workshop a eu lieu pour la 6^{ème} fois, mais cette fois en ligne. 16 Research Fellows du CEPS, des chercheurs de diverses universités en Suisse et à l'étranger, ont participé à cette conférence et ont présenté et discuté des projets de recherche en cours. Parmi les sujets abordés, citons le bénévolat dans les soins interprofessionnels, les raisons de l'arrêt et de la reprise du bénévolat, ou la pertinence des investissements durables pour les OBNL. Il y a eu aussi suffisamment de temps pour les échanges et la mise en réseau, presque comme en temps « normal ».



SwissFundraisingDay et Grantee Review Report

Lors du SwissFundraisingDay 2020, Alice Hengevoss a présenté les résultats du Grantee Review Report. Cette présentation a servi de base à la discussion qui a suivi sur l'évolution actuelle des relations entre les fondations et leurs partenaires financiers. La communication et la coopération avec les fondations sont jugées positives par les bénéficiaires. Cependant, l'importance des contacts directs comme facteur clé de succès pour une donation a également fait l'objet d'une discussion critique.



«Jahrbuch der Hilfswerke»

Pour la 6^{ème} fois, le Jahrbuch der Hilfswerke donne un aperçu de la situation financière des OBNL suisses. En plus des analyses habituelles, il présente de nouveau des sujets clés, qui cette année se concentrent sur la taille du conseil d'administration et la répartition cantonale et linguistique régionale des organisations. L'influence de la pandémie de Covid-19 sur les marchés financiers sera également abordée. Le JDH sera également disponible de manière interactive sur le web à partir du printemps à l'adresse www.npodatalab.ch.

Recherche :

Performance philanthropique et bénéfique social

Le bénévolat et les dons sont très influencés par les clichés de la perception du public. Les bénévoles sont des personnes qui assument des tâches dans des associations, principalement dans le domaine du sport ou dans le secteur social. Les donateurs, quant à eux, répondent aux lettres de don ou donnent ce qu'ils trouvent dans leur portefeuille. Bien que le bénévolat et le don soient décrits comme un comportement prosocial, ces deux clichés contiennent une dose claire de réactivité. Ce que la pression sociale est pour les bénévoles, la sollicitation personnelle l'est pour les donateurs.

Il y a une part de vérité dans chaque cliché, mais la principale faiblesse des clichés est ailleurs : ils passent à côté de la diversité réelle du don de temps et d'argent. Il existe de nombreuses formes différentes de bénévolat et de nombreuses raisons pour lesquelles quelqu'un fait ou ne fait pas de don. Cette diversité a été de plus en plus soulignée par la recherche au cours des dernières années. Par exemple, le CEPS participe à un projet de recherche international sur le « Episodic Volunteering », c'est-à-dire les engagements à court terme ou ponctuels pour une bonne cause. Une étude sur les volontaires Covid en Suisse explore la frontière entre le bénévolat formel et informel, et une autre publication analysera les paradoxes dans le traitement des volontaires. Le thème du « don à contre-cœur », sur lequel un mémoire est rédigé en coopération avec la





faculté de psychologie, s'inscrit dans le cadre du dernier projet. Qu'est-ce qui motive les donateurs et qu'est-ce qui les empêche de donner?

Dans tous ces projets et publications, le CEPS ne travaille pas seul, mais toujours en coopération avec d'autres chercheurs, souvent de disciplines différentes. L'une des rares conclusions généralement acceptées de la recherche sur le comportement prosocial de ces dernières décennies est que les analyses unilatérales des avantages sociaux du bénévolat et des dons ne sont pas judicieuses. Monétiser le bénévolat est aussi insuffisant que de catégoriser sociologiquement les donateurs. Il faut plutôt montrer que les avantages sociétaux d'un comportement prosocial sont aussi divers que le bénévolat et les dons eux-mêmes. Peut-être sera-t-il alors possible de parvenir à des mesures concrètes dans la politique pour soutenir et promouvoir un comportement prosocial, comme l'a demandé un manifeste des OBNL suisses fin 2020.



Projets réalisés

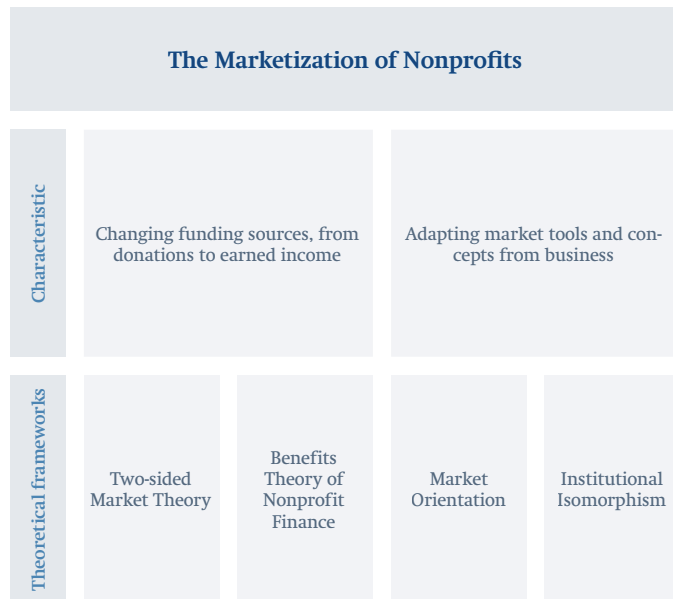
Orientation des OBNL vers le marché

Dans le cadre de sa thèse, Sophie Hersberger-Langloh a étudié la professionnalisation des OBNL, un sujet qui polarise à la fois la recherche et la pratique. Les deux principales caractéristiques de ce processus sont la dépendance accrue vis-à-vis des revenus propres au lieu des dons et l'adoption d'instruments et de pratiques du secteur privé. Souvent, on craint que la professionnalisation puisse accroître l'efficacité, mais que cela dilue le caractère non lucratif d'une OBNL. La thèse a examiné différents aspects de la professionnalisation et leurs conséquences, par exemple s'il s'agit de professionnalisation du côté de la prestation de services ou du côté des ressources. Les analyses se sont basées sur les données des OBNL suisses et ont montré que la professionnalisation n'entraîne pas toujours une perte de mission. Par exemple, les effets positifs de la professionnalisation peuvent être renforcés en investissant dans la stratégie et le développement professionnel du personnel des ONG.

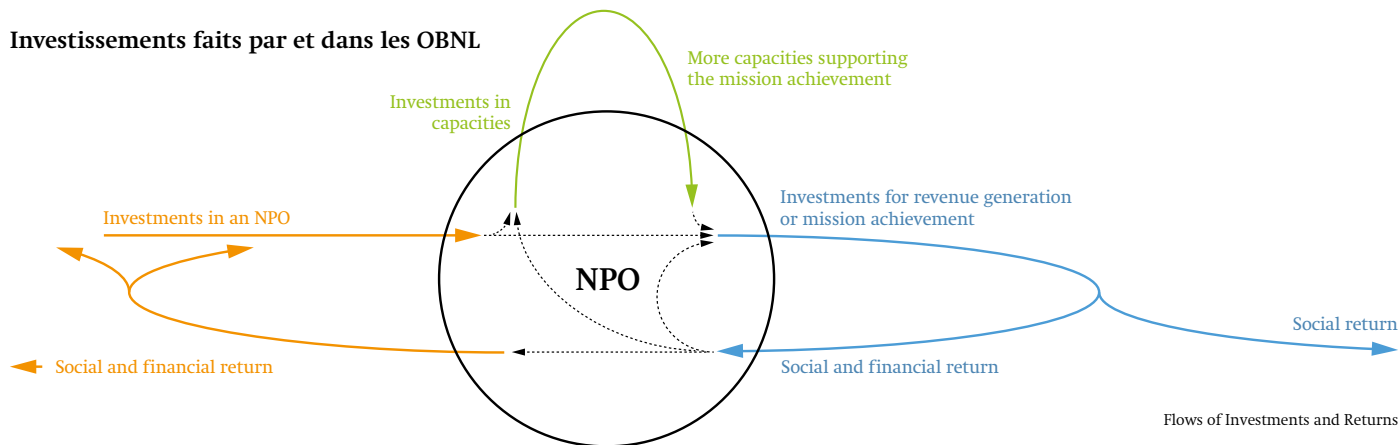
Plus d'informations:



Publication: Hersberger-Langloh, Sophie E. :
The Marketization of Nonprofits, CEPS PhD Series Vol. 2
www.ceps.unibas.ch/fr/publications/#c4679



Structure de la thèse sur la professionnalisation des OBNL.



Le projet de recherche « OBNL et investissements » a été complété en 2020. Le mémoire qui en a résulté a traité de questions spécifiques sur les investissements par et dans les OBNL sur la base de quatre articles. Le premier article aborde le thème de l'impact investing, c'est-à-dire les investissements des OBNL. Les trois autres articles étaient consacrés à l'investissement dans les capacités, c'est-à-dire à l'investissement des OBNL en elles-mêmes. Les capacités aident les OBNL à poursuivre leur objectif. Etant donné que dans le contexte des OBNL, de nombreux aspects pertinents ne sont pas représentés par des flux de trésorerie, les analyses se sont concentrées sur les investissements (capacités) et les rendements (performance organisationnelle) qui vont au-delà. Les trois articles

se sont concentrés sur deux grandes questions : quels sont les moteurs des investissements dans les capacités et quels sont leurs effets sur la performance organisationnelle ? La figure ci-dessous montre un modèle qui illustre les flux d'investissements monétaires et non monétaires dans les OBNL. (Ze 1018)

Plus d'informations :

Publication: Stühlinger, Sara:
Investments in NPOs, CEPS PhD Series Vol. 3
www.ceps.unibas.ch/de/publikationen/#c4679



Projets réalisés

Une alimentation durable chez les jeunes

Dans le cadre d'un projet financé par Innosuisse, nous avons soutenu cette année la jeune OBNL food.body.world dans la planification de l'expansion de son travail. L'objectif de l'OBNL est de promouvoir une alimentation saine et durable. Dans le cadre de ce projet, la conception d'une plateforme en ligne innovante pour les enfants et les jeunes de 9 à 18 ans a été examinée à l'aide d'une analyse de l'environnement et de la faisabilité. Pour ce type d'étude de marché multithématique, l'interdisciplinarité de l'équipe du CEPS est une base importante. Un sujet tel que l'alimentation saine et durable pour les jeunes en Suisse touche à des domaines spécialisés allant de la psychologie du développement à la migration et de la technologie Internet à la production alimentaire. L'équipe de recherche composée d'Alice Hengevoss, économiste, Dominik Meier, psychologue, et Robert Schmuki, praticien du domaine de l'enfance et de la jeunesse, a élaboré une recommandation aussi précise que possible sur la base d'analyses des acteurs et des parties prenantes, de preuves scientifiques et d'entretiens avec des experts sur la manière dont le nouveau projet peut être positionné, sur la tranche d'âge sur laquelle il doit se concentrer et sur l'approche permettant de garantir un financement à long terme.

Plus d'informations :



Lime Tree
www.limetreecamp.ch





Tweet of the Year



«Ça y est ! Avec l'examen de diplôme d'aujourd'hui, mes deux années de formation continue au CEPS en gestion et droit des OBNL ont pris fin. Merci à Georg von Schnurbein, Robert Schmuki et à toute l'équipe pour ce moment enrichissant et inoubliable.»

Tweet de Dominique Zygmont le 13 novembre 2020 sur son examen de diplôme «DAS Nonprofit Management & Law»

Follow us:



Publications scientifiques

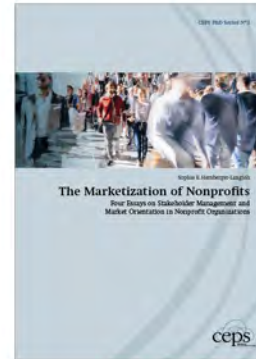


- 3 Monographies
- 5 Contributions scientifiques dans des revues référencées
 - Journal of Nonprofit & Public Sector Marketing
 - Nonprofit Management and Leadership
 - Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly
 - Sustainability
 - Voluntary Sector Review
- 7 Contributions dans des ouvrages collectifs
- 10 Contributions dans des quotidiens et revues
- 2 Working Papers

Nombre de publications scientifiques: **27**



Par catégorie, liste intégrale des publications:
www.ceps.unibas.ch/fr/publications



CEPS PhD Series Vol. 2
The Marketization of Nonprofits
• Sophie E. Hersberger-Langloh



CEPS PhD Series Vol. 3
Investments in and for Nonprofits
• Sara Stühlinger



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 22
Gelingender Einsatz von Freiwilligen in der interprofessionellen Versorgung

- Georg von Schnurbein
- Florian Liberatore
- Eva Hollenstein
- Nicholas Arnold



Leitfaden
Mit Wirkung anlegen. Ein Leitfaden für Stiftungen

- CEPS
- Alternative Bank Schweiz



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 21
Rapport sur les fondations en Suisse 2020

- Beate Eckhardt
- Dominique Jakob
- Georg von Schnurbein



Jahrbuch der Hilfswerke 2020

- Luzius Neubert
- Sara Stühlinger
- Mirielle Wyss
- Georg von Schnurbein

Formation continue

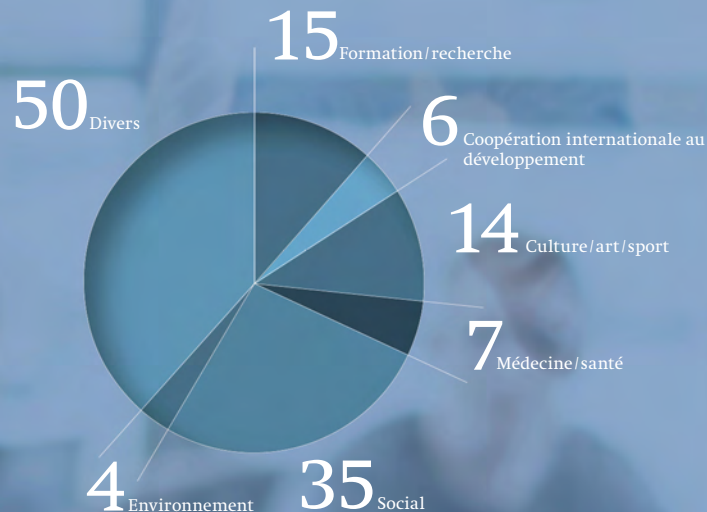
Le goût pour la nouveauté

La formation à l'écran est un défi pour tous. Mais elle est aussi fascinante et excitante. Avec le principal objectif de ne pas simplement forcer nos participants à passer des heures interminables devant un écran mais plutôt de transmettre et de discuter des connaissances de manière amusante et variée, des formats tels que les World Cafés virtuels ou le travail de groupe Prezi ont été créés, ce qui a montré que la formation continue via Zoom peut tout simplement aussi être passionnante. L'équipe du CEPS elle-même a beaucoup appris et les réactions des participants ont été extrêmement positives.

Qualité des cours et satisfaction des participants

97% des participants sont satisfaits de la formation suivie (très bien ou bien).

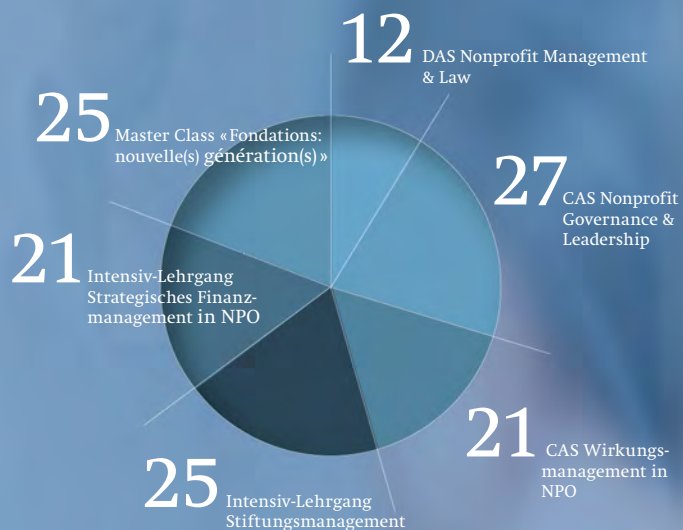
Disciplines des participants aux formations continues



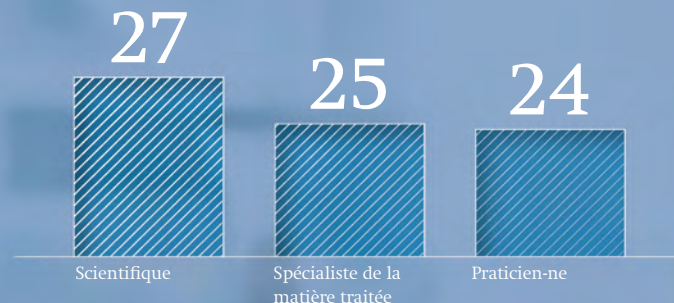
Nombre de jours de formation continue :

848

Nombre de participants par filière



Chargés de cours



Tous les évènements

Cours formation continue:	131
Séminaires et ateliers:	204
Nombre total des participants:	335

Nombre d'étudiants:

131

www.ceps.unibas.ch/fr/formation-continue



Etudes

Rapport sur le passage au digital dans l'enseignement – opportunités, mesures, conclusions

Avec la fermeture de l'université en mars, l'enseignement est également passé aux formats en ligne. Au semestre d'automne, certains cours ont été repris en présentiel, mais ils ont été reportés dans l'espace digital avec l'augmentation du nombre de cas dans la société. Dans l'ensemble, les cours du CEPS ont été dispensés avec un niveau élevé de satisfaction des étudiants malgré les circonstances. Les avantages de l'enseignement numérique ont également été utilisés, tels que l'invitation d'intervenants de différents pays ou une plus grande flexibilité pour les étudiants grâce à des cours enregistrés en vidéo.

Conférencier invité dans l'enseignement/cours

- **Michael Bzdak**
Global Director of Employee Engagement, Johnson & Johnson, New Jersey, USA
- **Max von Abendroth**
Executive Director, Donors and Foundations Networks in Europe, Bruxelles

Nombre d'étudiants :

302

Semestre de printemps 2020

- **Nonprofit Management** (Cours magistral)
Enseignant: Dr. Tizian Fritz (Remplacement au cours du semestre de recherche de Prof. Dr. Georg von Schnurbein)
Participants: **198**/149 (année précédente)
- **Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht** (Cours magistral)
Donné par le professeur de droit privé Roman Baumann Lorant, de l'Université de Bâle. Enseignant: Dr. iur. Roman Baumann Lorant
Participants: **6**/7

Semestre d'automne 2020

- **Stiftungsmanagement & Corporate Philanthropy** (Cours magistral)
Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les étudiants (N=10) attribuent en moyenne 5.2 au cours; 100% le recommanderaient à d'autres.
Participants: **72**/75, Evaluation: **5.2**
- **Corporate Social Responsibility** (Colloque)
Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les étudiants (N=17) attribuent en moyenne 5.4 au cours; 100% le recommanderaient à d'autres.
Participants: **20**/20, Evaluation: **5.4**
- **Nonprofit-Organisationen & -Management** (Séminaire Bachelor)
Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les étudiants (N=6) attribuent en moyenne 5.2 au colloque; 100% le recommanderaient à d'autres.
Participants: **6**/18, Evaluation: **5.2**

Revue de presse 2020

Résumé des travaux de bachelor (en allemand)

- « **Konjunkturbarometer 2020 – Eine Trendanalyse des Schweizer NPO-Sektors** »

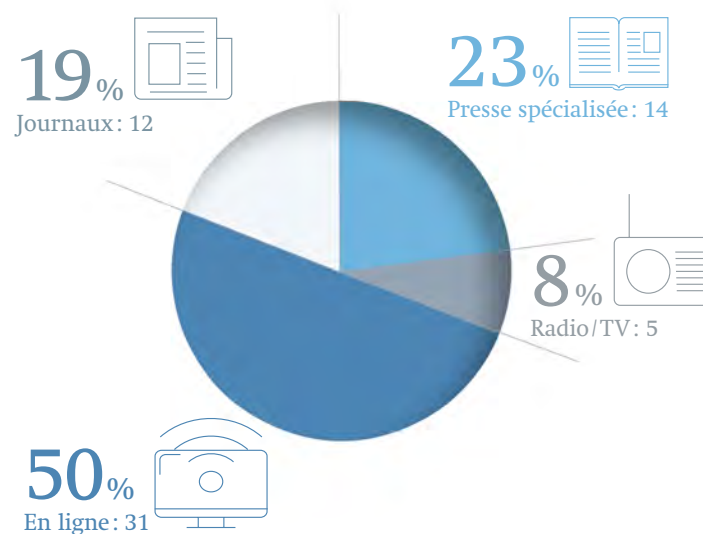
Auteur: Yorick Kirnbauer

Comme les OBNL ont accès à un financement et à des ressources (par exemple, le travail bénévole) différents de ceux des entreprises traditionnelles, elles sont soumises à des fluctuations cycliques qui n'ont guère été étudiées jusqu'à présent. Une enquête a donc été menée pour interroger les OBNL suisses sur les défis actuels et futurs ainsi que sur l'impact de la pandémie de Covid-19. Parmi les plus grands défis actuels figurent la génération de fonds et la stabilité financière. Les résultats détaillés avec une comparaison des résultats de l'étude de 2017 seront publiés cette année dans la série CEPS Forschung & Praxis.

- « **Motive und Herausforderungen der Fusion von NPOs** »

Auteur: Claudia Markovic

Depuis le milieu des années 1990, un nombre croissant de fusions entre OBNL a été observé en Suisse. Ce rapport examine les raisons qui poussent les OBNL à fusionner et les défis que les OBNL qui fusionnent doivent surmonter au cours du processus. La recherche bibliographique montre que le renforcement de la position sur le marché et l'utilisation de synergies ainsi que la réduction des coûts qui y est associée incitent les OBNL à fusionner. Le principal défi consiste à instaurer la confiance entre les partenaires de la fusion et à trouver des solutions consensuelles. Les résultats de la recherche bibliographique ont été comparés et validés par des études de cas avec la pratique.



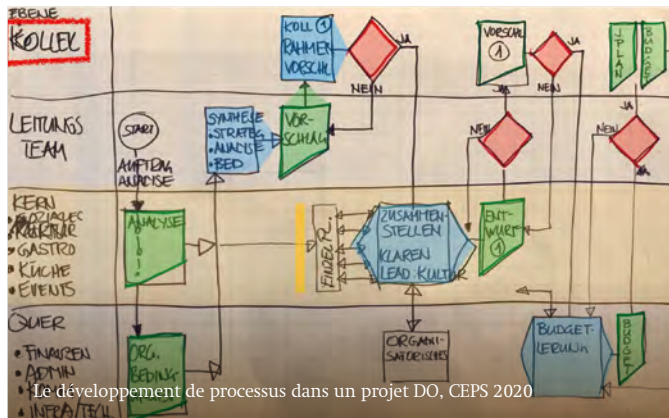
Nombre de contributions des médias :

62

À voir, à lire ou à écouter — le CEPS dans les médias en 2020
www.ceps.unibas.ch/fr/a-propos-de-nous/revue-de-presse



Transfert à la pratique



Transfert pratique avec des structures professionnelles

Depuis sa fondation, le CEPS se considère comme un lien entre la recherche scientifique et la pratique. Les connaissances générées par la recherche sont traitées de manière à pouvoir être appliquées dans la pratique. Les recherches sur la professionnalisation des OBNL, la gestion financière ou sur la relation entre les bailleurs de fonds et les bénéficiaires fournissent des informations importantes sur le développement futur des organisations existantes et sur les évolutions futures du secteur.

En 2020, nous avons participé à divers projets pratiques, allant du conseil en stratégie à l'élaboration d'une structure organisation-

nelle en passant par une étude de faisabilité. Les projets pratiques posent toujours des problèmes structurels pour un institut de recherche universitaire, car, par exemple, des tâches pluriannuelles telles que l'évaluation d'impact ou le développement organisationnel ne peuvent être accompagnées de façon satisfaisante que par le changement régulier de jeunes chercheurs. Les compétences et les connaissances nécessaires à la pratique seront donc fournies à l'avenir par une unité indépendante. A partir de mars 2021, Con-Sense Philanthropy Consulting offrira un soutien scientifiquement fondé en tant que spin-off du CEPS. Engagée dans l'entrepreneuriat social, la société se certifiera comme BCorp et se considère comme un bâtisseur de ponts entre les OBNL, les fondations et les autres acteurs sociaux. Conformément aux SDG 17 «Partenariat pour les objectifs», Con-Sense veut utiliser le courtage de collaboration, c'est-à-dire réunir différents acteurs pour une meilleure coordination du travail.

A l'avenir, le transfert pratique du CEPS sera davantage axé sur les publications, les analyses de données et les évaluations ainsi que sur les études commandées.

www.ceps.unibas.ch/fr/transfert-a-la-pratique



3 questions à ...



Manuela Balett

DAS in Noprofit Management & Law (formation en cours); Directrice générale de la Fondation Leopold Bachmann

Pourquoi avez-vous suivi cette formation continue ?

Lorsque j'ai pris le rôle de la direction de la Fondation Leopold Bachmann il y a deux ans et demi, j'ai été confronté à des questions et des incertitudes concernant la gestion de la fondation. À l'époque, j'ai décidé de suivre le DAS Nonprofit Management and Law du CEPS et j'ai non seulement trouvé un programme universitaire adapté, mais j'ai également pu bénéficier de l'apport d'experts et de participants ayant une vaste expérience professionnelle au cours de mes études. Avec le recul, cela a été un énorme enrichissement pour moi et mon organisation.

Qu'avez-vous déjà pu appliquer concrètement ?

La fondation pour laquelle je travaille traverse un processus intensif de changement au niveau de la gestion stratégique et opérationnelle. J'ai pu appliquer de nombreux éléments des cours et des e-learning. Pendant la formation, on m'a encouragé à être courageux, de faire avancer les décisions et de repenser et modifier les anciens processus et structures. Concrètement, depuis ma formation, j'ai entre autres formé une équipe dans le cadre des programmes, élaboré le règlement relatif aux structures et

au personnel et révisé le système de contrôle interne. En outre, nous traitons actuellement des questions de gestion de l'impact, qui ont été couvertes de manière très complète dans le CAS Wirkungsmanagement in NPO (Impact Management).

Quels sont les trois défis actuels que vous voyez pour le secteur à des organisations à but non lucratif ?

Les fondations sont des acteurs de la société civile et, à ce titre, elles y investissent. Les craintes qui sont portées à notre attention sont les divisions de la société civile, le manque de perspectives pour les jeunes, les paysages érodés et l'affaiblissement des systèmes démocratiques. En tant que donateurs dans le secteur des OBNL, pouvons-nous envoyer des signaux fort indiquant qu'une société civile forte dans un environnement sain vaut beaucoup pour nous ? Le secteur des OBNL est extrêmement diversifié et présente des développements incroyablement importants. En partageant et en apprenant avec nos partenaires, nous disposons d'un atout précieux pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain. Sommes-nous capables de faire le meilleur usage possible de la créativité et de l'agilité ? Notre fondation promeut souvent à l'intersection des systèmes de gestion régénérative des terres et de la chaîne de valeur. Le traitement des données est une question importante. Lorsque les petits agriculteurs alimentent en données un système qui les aide à acquérir plus de savoir-faire et à vendre leurs produits, ces données appartiennent généralement à des particuliers. Nous nous demandons jusqu'où nos investissements peuvent aller à cet égard.

Team



MA en sciences socio-économiques
Nicholas Arnold
Nicholas.Arnold@unibas.ch



MSc en Computer Science
Manvi Bhatia
Manvi.Bhatia@unibas.ch



BA en Development Economics and
International Cooperation
Lia Ferrini
Lia.Ferrini@unibas.ch



MSc en Sustainable Development
Theresa Gehringer,
jusqu'au 31.12.2020
Theresa.Gehringer@unibas.ch



MA en sciences économiques
Alice Hengevoss
Alice.Hengevoss@unibas.ch



Maria Clotilde Henzen
Maria-Clotilde.Henzen@unibas.ch



Dr rer. pol.
Sophie Hersberger
Sophie.Hersberger@unibas.ch



MA en Psychologie
Dominik Meier
Dominik.Meier@unibas.ch



Dr rer. pol.
Oto Potluka
Oto.Potluka@unibas.ch



BA en Histoire et Économie
Anja Rogenmoser
Anja.Rogenmoser@unibas.ch



MSc ETH Architecture /
MAS NPO Management
Robert Schmuki
Robert.Schmuki@unibas.ch



MLaw, avocat
Damian Schweighauser
Damian.Schweighauser@unibas.ch



Dr rer. pol.
Sara Stühlinger, jusqu'au 31.12.2020
Sara.Stuehlinger@unibas.ch



Prof. Dr rer. pol.
Georg von Schnurbein
Georg.vonSchnurbein@unibas.ch



MSc en Sustainable Development
Leonore Wenzel
Leonore.Wenzel@unibas.ch

COLLABORATEURS JUSQU'EN
FIN 2020

Michaela Knecht

Donateurs (2019 – 2023)

- Age Stiftung
- arcas foundation
- Avina Stiftung
- Fondation Sophie et Karl Binding
- Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung
- Ernst Göhner Stiftung
- Stiftung Mercator Schweiz
- Gebert Rüt Stiftung
- Velux Stiftung

Direction de l'institut

- **Michael Beckmann** Prof. Dr
Faculté des sciences économiques,
Université de Bâle
- **Manfred Max Bergman** Prof. Dr
Institut de sociologie,
Université de Bâle
- **Alice Hengevoss** MA in Economics,
Représentante du corps intermédiaire,
collaboratrice scientifique du CEPS
- **Peter Jung** Prof. Dr
Faculté de droit, Université de Bâle
- **Georg von Schnurbein** Prof. Dr
Directeur CEPS
- **Maria Clotilde Henzen**
Directrice des opérations CEPS

Professeur affilié

- **Jeffrey L. Brudney** Ph.D.
Professeur distingué d'innovation du Nonprofit Sector, University of North Carolina Wilmington, Department of Public & International Affairs

Comité consultatif du CEPS

- **Andrew Holland** Dr
Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz
- **Markus Mader**
Directeur de la Croix-Rouge Suisse
- **Michael Meyer** Prof. Dr
Directeur Institute for Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien
- **Andrea Opel** Prof. Dr
Ordinaire pour le droit fiscal, Université de Lucerne
- **Lukas von Orelli** Dr
Directeur de la Velux Stiftung, président de SwissFoundations
- **Adrian Ritz** Prof. Dr
Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et membre du directoire du Centre de compétence pour le management public de l'Université de Berne
- **Pascale Vonmont** Dr
Directrice de la Gebert Rüt Stiftung
- **Beat von Wartburg** Dr
Directeur de la Christoph Merian Stiftung, membre du directoire de SwissFoundations




Le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle en Suisse est un institut interdisciplinaire de recherche et de formation continue spécialisé dans le secteur des organisations à but non lucratif (OBNL). Fondé en 2008 à l'initiative de SwissFoundations, l'association des fondations suisses, il est un groupe de recherche universitaire sur le sujet de la philanthropie.

Générer des connaissances Nous générons des connaissances dans différentes disciplines, qui permettent de mieux comprendre la philanthropie d'aujourd'hui. Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les frontières de la Suisse.

Transmettre des connaissances Nous encourageons le développement de la philanthropie et générons un gain direct pour les fondations et d'autres organisations à but non lucratif avec des offres de cours, de formation continue, de conseil et d'information.

Educating Talents since 1460.

Université de Bâle
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Bâle, Suisse
T +41 61 207 23 92
ceps@unibas.ch
 twitter.com/CEPS_Basel

www.ceps.unibas.ch
Initié par Swiss**Foundations**