



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Un pont entre la théorie et la pratique

Rapport annuel 2023





IMPRESSUM

Editeur: CEPS

Photos: Oliver Baumann, CEPS, Kathrin Schulthess, a+, shutterstock.com

Traduction française: Transit TXT SA

Le rapport est également disponible en allemand et en anglais.

Université de Bâle

Center for Philanthropy Studies

Steinengraben 22

4051 Bâle, Suisse

www.ceps.unibas.ch





Un pont entre la théorie et la pratique

La recherche et la pratique sont souvent très éloignées l'une de l'autre. Les recherches fondées sur la théorie et l'empirisme peuvent n'apporter que peu de valeur ajoutée à la pratique et, inversement, la vie quotidienne est souvent aménagée de manière tellement informelle qu'une analyse structurée n'est dès lors plus possible. Depuis sa création, le CEPS s'est attaché à jeter des ponts entre ces deux domaines.

Ayant célébré notre 15^e anniversaire en 2023, nous avons alors pu constater, d'un coup d'œil rétrospectif, que nous avons réussi à atteindre cet objectif dans le cadre de nombreux projets et sur de nombreux thèmes. Dans le contexte du Rapport sur les fondations en Suisse, nous utilisons, avec le «webscraping» (fr. moissonnage), des méthodes modernes qui offrent une grande commodité pratique en matière d'exploitation des données publiées. Des résultats de recherche sur la gouvernance, le financement des organisations à but non lucratif ou le bénévolat ont été intégrés dans les cours de formation continue, au fil des ans, et sont aujourd'hui mis en pratique par nos participants dans leurs organisations. Inversement, des études telles que celle sur les «Sunset Foundations» ont été initiées sous l'impulsion de la pratique. Par ailleurs, les données et les études du CEPS servent à la promotion et au développement du site de fondation dans plusieurs cantons, l'année dernière surtout à Zurich et à Bâle-Ville.

L'atelier «Philanthropie am Morgen» et le bulletin «Philanthropie Aktuell» permettent de créer des ponts à partir de questions concrètes, telles que, durant l'année sous revue, la numérisation dans les organisations à but non lucratif ou la rémunération des membres des conseils de fondation. Enfin, les participants au MAS

in Nonprofit Management & Law, organisé pour la première fois en 2023, ont eux-mêmes mené leurs propres projets de recherche dans le cadre de leurs travaux de master et ont ainsi contribué à l'acquisition de connaissances. Les résultats de plusieurs années de recherche sur les questions de financement des organisations à but non lucratif ont été intégrés dans le manuel « Finanzmanagement in Non-Profit-Organisations ». Dans l'environnement actuel, caractérisé par une concurrence accrue entre les organisations à but non lucratif, on peut s'attendre à ce que celles-ci fassent preuve d'une gestion beaucoup plus efficace et systématique de leurs ressources financières. Le livre offre un panorama complet à ce sujet.

La création d'un nouveau consortium de onze fondations, qui soutiendra à hauteur de 1,95 million de francs nos travaux de recherche au cours des cinq prochaines années, représente une reconnaissance particulière du travail du CEPS. À l'instar des années précédentes, le consortium a été organisé par SwissFoundations, renforçant ainsi le partenariat étroit entre le CEPS et l'association faîtière précitée.

Nous tenons à remercier, pour leur soutien et leur participation, tous les organismes de financement, le personnel enseignant, les partenaires de projet et les partenaires de recherche, ainsi que les nombreuses autres personnes sans lesquelles notre travail ne serait pas possible. Nous vous remercions chaleureusement!



Georg von Schnurbein

P.S.: Ce rapport annuel vous offre un aperçu compact des activités du CEPS. Des informations plus détaillées et l'accès aux publications ou brochures sont disponibles sur notre page d'accueil → ceps.unibas.ch.





Visite avec les participants du CAS Nonprofit Governance & Leadership au Gundeldinger Feld, Bâle.

Conférences scientifiques

Les membres du personnel du CEPS ont participé à plusieurs conférences, notamment :

- Du 2 au 3 mars 2023, Brême, Allemagne
Innovations sociales par le biais de l'engagement de la société civile
Opportunités et risques pour la cohésion locale
- Du 18 au 19 mai 2023, Bratislava, Slovaquie
3rd PROFEEDBACK Conference
Évaluation du développement rural et territorial, développement urbain
- Le 23 mai 2023, Jérusalem, Israël
Activités de la société civile en temps de crise
Université hébraïque de Jérusalem
- Du 29 au 30 juin 2023, Zagreb, Croatie
ERNOP European Research Network On Philanthropy
11^e Conférence internationale de recherche sur la philanthropie
Philanthropy and Crises: Rôles et fonctionnement de la philanthropie en temps de bouleversements sociaux
- Du 9 au 10 octobre 2023, Belgrade, Serbie
4^e PROFEEDBACK Conference
Économie de l'environnement et de l'énergie: Atténuation et adaptation au changement climatique, transition verte, économie circulaire
- Du 12 au 13 octobre 2023, Angers, France
Leadership & Durabilité en Europe
Où en sommes-nous, que se passe-t-il ensuite
- Du 15 au 18 novembre 2023, Orlando, États-Unis
52^e Conférence annuelle d'ARNOVA
Association pour la recherche sur les organisations à but non lucratif et l'action bénévole Promouvoir le bien public à l'ère de la désinformation, de la méfiance et du recul démocratique
- Du 7 au 8 décembre 2023, Stockholm
Suède 20^e Conférence annuelle de la Société suédoise d'évaluation

L'essentiel en bref



Rapport sur les fondations en Suisse 2023

Dans le Rapport sur les fondations en Suisse relatif à l'année sous revue, de nouveaux chiffres ont été publiés concernant les actifs des fondations suisses. La somme agrégée du bilan a été calculée sur la base d'une enquête menée auprès des autorités cantonales et fédérales de surveillance des fondations. Par comparaison avec les cinq années précédentes, ce chiffre a augmenté de 43,4%, ce qui le porte à 139,4 milliards de francs. Le Rapport sur les fondations a aussi accordé une grande attention à la philanthropie d'entreprise. Source de référence en matière de chiffres sur les fondations, le Rapport sur les fondations en Suisse fait l'objet de plus de 1 000 téléchargements par an.



Présentations internationales

Durant l'année sous revue, des chercheurs du CEPS ont été invités à donner des conférences dans diverses universités. Georg von Schnurbein a tenu une conférence sur les organisations à but non lucratif et le bénévolat en temps de crise à l'Université hébraïque de Jérusalem et a prononcé une allocution introductive sur les développements dans le secteur des organisations à but non lucratif dans le cadre du « Forum NPO » de la Haute école de Lucerne. Oto Potluka a été invité à donner une conférence à l'université de Brême sur les liens entre le comportement de gestion des organisations à but non lucratif et leur localisation. Il a également reçu une invitation de la Swedish Evaluation Society pour traiter du sujet « Bildung für die Zukunft in Evaluationen » (La formation de demain dans le domaine de l'évaluation).



Nouvelle publication :

« **Finanzmanagement in Non-Profit-Organisationen** »

L'ouvrage « Finanzmanagement in Non-Profit-Organisationen », publié en 2023, propose un aperçu scientifique et pratique de l'éventail du financement des organisations à but non lucratif. Georg von Schnurbein y traite de sujets tels que l'analyse financière, la budgétisation, le modèle de financement, la mobilisation des fonds, la comptabilité et le système de rapports. L'objectif est de permettre aux membres de la direction et aux responsables de planifier les financements de telle sorte que l'objectif d'utilité publique puisse être efficacement atteint. Ce premier ouvrage en allemand sur le sujet invite à une approche globale et offre des conseils pratiques



ERNOP Konferenz

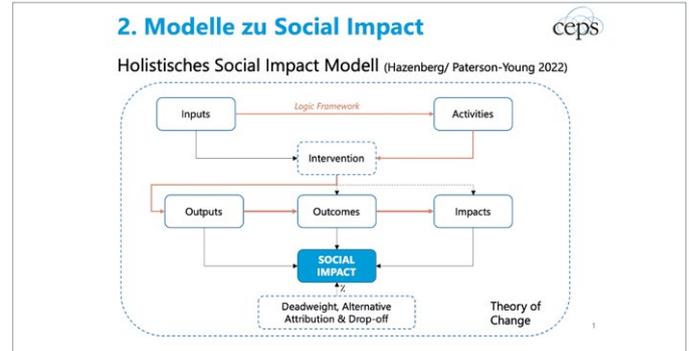
Le rôle de la philanthropie est important en temps de crise. Raison pour laquelle la 11^e conférence internationale de l'ERNOP, à Zagreb, a été intégralement consacrée aux enjeux de la crise et aux mutations sociales. L'édition de juin 2023 de cette conférence a également accueilli des chercheurs du CEPS. Cette année, l'objectif était de mener une réflexion sur le rôle de la philanthropie sous toutes ses facettes, pendant et après une crise, et d'en débattre, de mettre en lumière les évolutions sociales et d'exposer les travaux de recherche de chacun.



Nouvelle publication:

« Gutes tun oder es besser lassen? »

La philanthropie, comprise comme l'action désintéressée d'individus à des fins caritatives, marque la civilisation de son empreinte. Au cours des vingt dernières années, elle a bénéficié d'une attention sans précédent, et s'est caractérisée par une constante augmentation du nombre de fondations et de nouvelles formes d'engagement. Mais ce développement s'est également heurté à des contestations. La question de savoir quel est le rôle de la philanthropie dans la société actuelle fait l'objet de vives discussions. Le livre « Gutes tun oder es besser lassen? », publié par Georg von Schnurbein en 2023, réunit les contributions d'un groupe interdisciplinaire d'auteurs sur les questions que soulève actuellement l'action philanthropique.



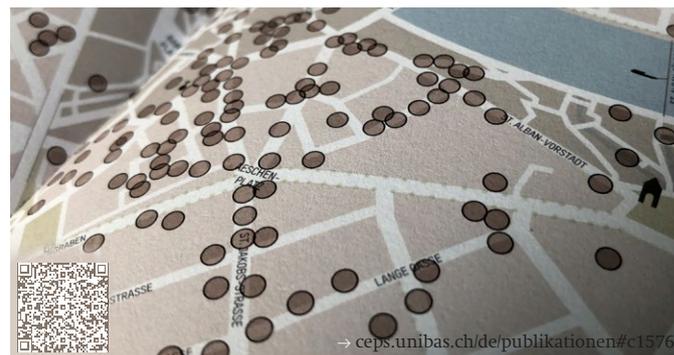
Nouveau cours sur le sujet Impact Measurement

Le nouveau cours de bachelor « Impact Measurement » débutera à l'automne 2023 à l'Université de Bâle. Il se penchera sur l'importance croissante de la mesure de l'impact dans les entreprises ainsi que sur les aspects du reporting en matière de développement durable et de responsabilité sociale. Les entreprises cherchent non seulement à produire des résultats économiques, mais aussi à présenter une image probante de leur impact sur la société. Le séminaire s'intéresse donc à l'introduction des mesures d'impact et à leurs méthodes, aux bases du rapport extra-financier, aux lignes directrices et à des exemples pratiques.



Sunset Foundations Manual

Comment une fondation peut-elle atteindre son but de manière ciblée et raisonnée, tout en ayant un impact à long terme? Sur la base de l'analyse scientifique de 11 études de cas en Angleterre, en Irlande, aux États-Unis et en Suisse, un guide stratégique a été élaboré pour les fondations à capital consommable, dites « Sunset Foundations ». Les stratégies existantes en matière de sunset et les aspects à prendre en compte par les fondations sont illustrés à l'aide de trois exemples. Le suivi scientifique du processus de clôture de la MAVA Foundation a constitué l'amorce de ce projet. Le manuel peut être téléchargé gratuitement sur le site web du CEPS.



« Stiftungsstadt Basel »

Bâle a, en Suisse, la réputation d'être la ville des fondations. Toutefois, les connaissances sur ce qui caractérise les fondations bâloises et sur l'étendue de leur utilité pour la société étaient jusqu'à présent relativement limitées. L'idée d'une première étude est née des tables rondes organisées entre le département présidentiel de Bâle-Ville et l'association Stiftungsstadt Basel. L'accent a été expressément mis sur les points de vue du secteur. Présentés lors de la Journée des fondations bâloises 2023 (« Basler Stiftungstag ») 2023, les résultats ont fait l'objet d'une large couverture médiatique. Sur cette base, le dialogue entre l'administration et les fondations s'est poursuivi. L'étude peut être téléchargée gratuitement sur le site web du CEPS.

Rechercher au CEPS

Des méthodes novatrices pour une recherche innovatrice

Les données éclairent la recherche empirique, leur analyse permettant de dégager de nouvelles connaissances qui, à leur tour, suscitent souvent de nouvelles questions de recherche. Contrairement aux États-Unis, où les organisations à but non lucratif sont tenues de publier leurs données financières, les données sur la philanthropie en Suisse et en Europe sont maigres. Au CEPS, la recherche repose donc le plus souvent sur des données que nous collectons par nous-mêmes. Par exemple, nous collectons chaque année les données financières de près de 500 organisations à but non lucratif, pour la plupart certifiées ZEWO, dans le cadre d'une recherche documentaire visant à apporter un éclairage sur les finances des organisations à but non lucratif suisses via la publication «Jahrbuch der Hilfswerke» (annuaire des œuvres d'entraide). Les enquêtes sont un moyen économiquement avantageux de collecter des données. Mais celles-ci se heurtent souvent à de faibles taux de réponse, ce qui compromet la représentativité des données. Pour cette raison, le CEPS fait de plus en plus appel à de nouvelles méthodes en matière de collecte de données.

L'une de ces méthodes novatrices, dont la popularité ne cesse de croître, s'appelle le «web scraping» (fr. moissonnage). Le web scraping permet de collecter de manière automatisée des données publiques sur l'internet. Ce procédé consiste à visiter de manière systématique et automatique des sites web en utilisant des langages

SDG 03
n = 386

SDG 13
n = 387

SDG 11
n = 55

SDG 05
n = 23

SDG 06
n = 13

SDG 15
n = 36

SDG 04
n = 20

SDG 10
n = 64

SDG 08
n = 46

SDG 12
n = 39

SDG 16
n = 215

SDG 07
n = 240

Référence: <https://accesse.dev/ZwRIw>.

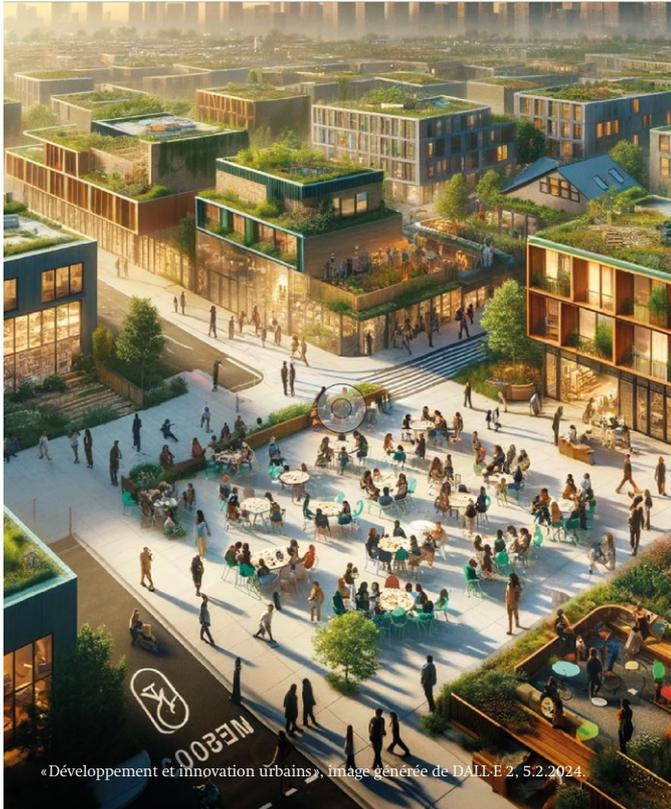
de programmation tels que R ou Python et à enregistrer les données consultées. La plupart des sites web étant structurés de manière similaire, une telle méthode permet d'adapter facilement la collecte de données. Dans un projet de recherche récemment mené au CEPS, la méthode en question a été utilisée pour collecter des données sur les projets de financement participatif (angl. crowdfunding) lancés via GoFundMe. Ainsi, il a été possible de collecter des données sur plus de 200 000 projets de financement participatif dans quatre pays, en peu de temps et moyennant un effort relativement faible. Un tel volume de données, qui serait impossible à collecter avec des méthodes traditionnelles, ouvre la voie à des analyses entièrement nouvelles qui pourraient donc souvent déboucher sur de nouvelles connaissances.

Le CEPS fait également de plus en plus appel à des méthodes novatrices en matière d'analyse des données, notamment l'apprentissage automatique ainsi que le traitement automatique des langues (TAL), désormais bien connu grâce à ChatGPT. Ces deux méthodes ont été combinées dans la suite logicielle R «text2sdg», développée en collaboration avec le CEPS. Ce logiciel permet d'identifier si un texte fait référence à un ou plusieurs des objectifs de développement durable (ODD) (angl. Sustainable Development Goals). Cet outil offre des réponses à de nouvelles questions de recherche, par exemple sur la manière dont la philanthropie s'engage sur le thème du changement climatique. Des chercheurs du Fonds national suisse et du Geneva Centre for Philanthropy l'ont déjà utilisé dans le cadre de leurs recherches.

→ ceps.unibas.ch/fr/recherche



Projets réalisés et en cours

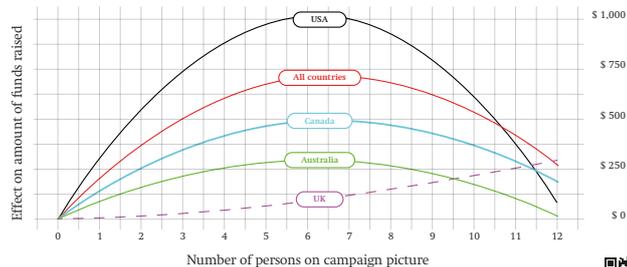


«Urban Planning for Social Resilience in urban Neighbourhoods. Transformative Change through Civic Engagement» (UPRUN)

UPRUN, — un projet financé par Erasmus+ — vise à fournir aux urbanistes et aux professionnels de la construction une compréhension approfondie de la résilience des réseaux de voisinage. Il identifie des stratégies pour renforcer la participation, la résilience sociale et la durabilité des communautés urbaines. Sur cette base, UPRUN développe des modules d'enseignement hybrides qui sont intégrés dans une plateforme numérique pluri-lingue comprenant du matériel pédagogique et des études de cas ainsi qu'un programme de cours spécifique. L'apprentissage en ligne et les outils numériques permettent de développer un savoir-faire pratique et de renforcer la résilience des réseaux de voisinage grâce à une approche intégrée de la planification et de la formation. Les étudiants développent des qualifications pour rendre les quartiers urbains plus résilients.

Du laboratoire à la pratique grâce au crowdfunding Données

Le financement participatif, c'est-à-dire la collecte de fonds via des plateformes telles que «GoFundMe», est de plus en plus populaire. En effet, de telles plateformes permettent aussi bien aux particuliers qu'aux organisations de lancer, à peu de frais, des appels aux dons d'une grande portée. Dans le cadre d'un projet de recherche actuellement en cours, les chercheurs étudient, sur la base des données publiées dans le cadre de près de 60 000 campagnes de ce type, dans quelle mesure le nombre de personnes figurant sur la photo du projet de collecte de fonds influe sur sa réussite. Les résultats confirment des conclusions d'études en laboratoire indiquant que les chances de succès d'une collecte de fonds augmentent en fonction du nombre de personnes représentées sur la photo.



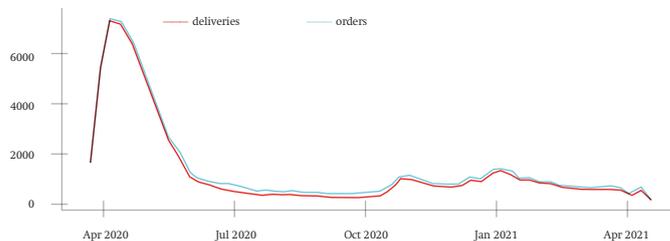
Meier, D. S. (2023). Compassion for all: Real-world online donations contradict compassion fade. CEPS Working Paper Series, No. 21, Basel: CEPS.



Le travail bénévole pendant la pandémie du COVID-19

Les bénévoles ont joué un rôle majeur pendant la pandémie du COVID-19. Par exemple, ils ont suppléé les services de livraison de nourriture lorsque ceux-ci atteignaient la limite de leurs capacités. Le CEPS a mené une étude pour évaluer l'impact sur le travail bénévole du nombre de cas d'infection au coronavirus et de décès qui lui ont été imputés. Basée sur l'analyse des données anonymisées de l'application «Amigos» initiée par Migros, on constate un renforcement de l'offre bénévole de livraison de denrées alimentaires en fonction de l'intensité perçue de la pandémie.

Évolution du nombre de commandes hebdomadaires et de prestations bénévoles de livraison via l'application Amigos



Meier, D. S., Petrig, A., & Schnurbein, G. V. (2023). Risking Your Health to Help Others: The Effect of Pandemic Severity on Volunteering, Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly, <https://doi.org/10.1177/0899764023118511>.



Recherche appliquée & Transfert de connaissances

Baromètre de la solidarité

Pour la seconde fois depuis 2021, la Chaîne du Bonheur a publié les résultats de son enquête « Baromètre de la solidarité ». Celle-ci a été réalisée par Sotomo, tandis que le CEPS a apporté son soutien pour le développement du contenu du questionnaire. Menée auprès de plus de 3 000 personnes, l'enquête a montré que, en Suisse, il existe globalement une très forte inclination à la solidarité, mais qu'il existe aussi des différences entre les groupes d'âge et les régions du pays. Aux yeux de la population suisse, la solidarité signifie avant tout la cohésion dans l'environnement privé, le soutien aux personnes dans le besoin et l'engagement personnel pour ses semblables.

→ bit.ly/43s9GZp



« Jahrbuch der Hilfswerke »

En 2023, le « Jahrbuch der Hilfswerke » (l'annuaire des œuvres d'entraide) a notamment relevé si les organisations avaient mené des projets en lien avec l'Ukraine. Près d'une organisation sur cinq a réalisé des projets dans ce contexte en 2022. Ces actions ont eu un impact positif sur les dons reçus par les organisations concernées. Des aspects non financiers, tels que le pourcentage de femmes dans les comités de direction, ont également été étudiés. La proportion à cet égard n'a cessé d'augmenter au fil des ans,

passant de 41 % en 2015 à 45 % en 2022. La part d'organisations dont la direction est assurée par des femmes, en revanche, est restée relativement stable au fil des ans, aux environs de 34 %.

→ bit.ly/3wXjxWi



La méthode dite « du financement lié à l'impact » pour les organisations à but non lucratif?

Les organisations à but non lucratif recherchent sans cesse des sources de financement supplémentaires pour leurs projets. Dans une étude de cas avec deux organisations à but non lucratif suisses, le CEPS a examiné les possibilités offertes par la méthode de financement Impact-linked Finance (ILF) dans la mobilisation de nouveaux moyens. L'ILF associe le financement des projets à l'impact social ou environnemental effectivement obtenu. Plutôt que de simplement fournir des capitaux, les donateurs publics ou les fondations privées paient pour des résultats définis à l'avance. Cette démarche crée à son tour des incitations pour les investisseurs d'impact, dans la mesure où leur rendement dépend de l'impact obtenu. L'étude met en évidence le potentiel de l'ILF pour les organisations à but non lucratif, mais aussi les défis à relever lors de sa mise en œuvre.

→ bit.ly/3vrYuPQ



Transfert de la recherche vers la pratique

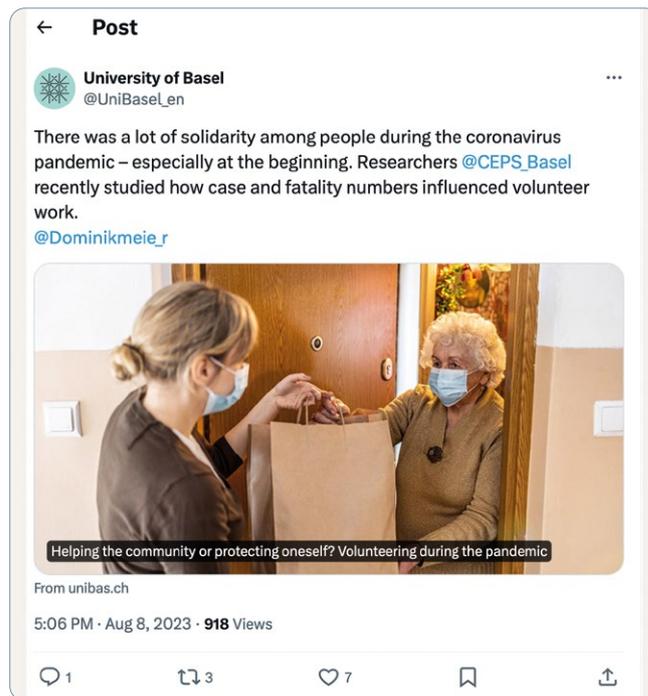
ERNOP Research Notes

L'European Research Network on Philanthropy (ERNOP) est un réseau de chercheurs et d'institutions de recherche européens qui échangent des informations sur la recherche à but non lucratif et lancent conjointement des projets de recherche. Parallèlement, le réseau vise également à rendre les résultats de la recherche accessibles à un public plus large de spécialistes. Les notes de recherche (« Research notes ») de l'ERNOP ont été conçues dans ce but : des praticiens résumant une contribution scientifique et en dégagent des enseignements pour la pratique. L'année dernière, trois contributions de chercheurs du CEPS sur des sujets tels que le bénévolat et les innovations sociales ont ainsi été rendues plus largement accessibles. Les notes de recherche sont disponibles sur le site web de l'organisation.



→ ernop.eu/research-notes

Post of the Year



Follow us:



twitter.com/ceps_basel



linkedin.com/company/cepsbasel

Formation continue

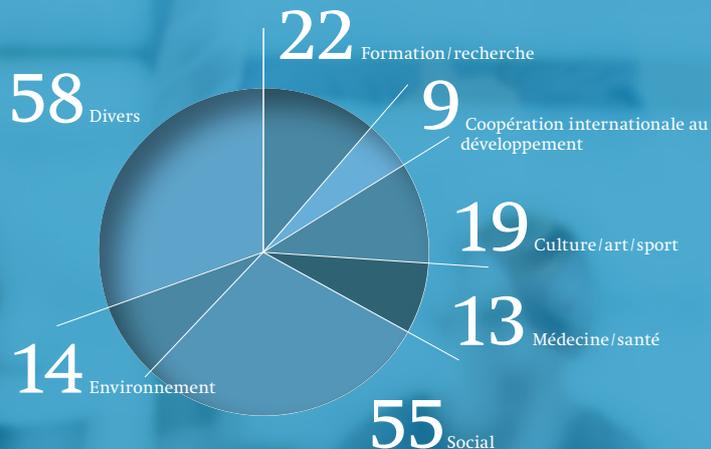
MOOC «Nonprofit-Management & Innovation»

En collaboration avec le New Media Center de l'université, le CEPS a développé un nouveau cours en ligne ouvert à tous (angl. Massive Open Online Course, MOOC) qui sera disponible à partir de janvier 2024 sur la plateforme Tales de l'université de Bâle. Un cours en ligne de contenu varié, comprenant des vidéos, des textes et des quiz, offre de larges connaissances de base sur la gestion des organisations à but non lucratif et en particulier sur les questions d'innovation et de numérisation dans le secteur des organisations à but non lucratif. Le MOOC constitue également le premier module du CAS Nonprofit & Public Management, qui se poursuivra par trois modules à suivre en présentiel.

Qualité et satisfaction à l'égard du programme de formation continue

100% des participants sont satisfaits de la formation offerte dans le cadre des filières (très bien ou bien).

Participants selon le secteur



Nombre de jours de formation :

1079

** Participants * Jours de formation

Participants selon la formation



Total formations :

190

Chargés de cours



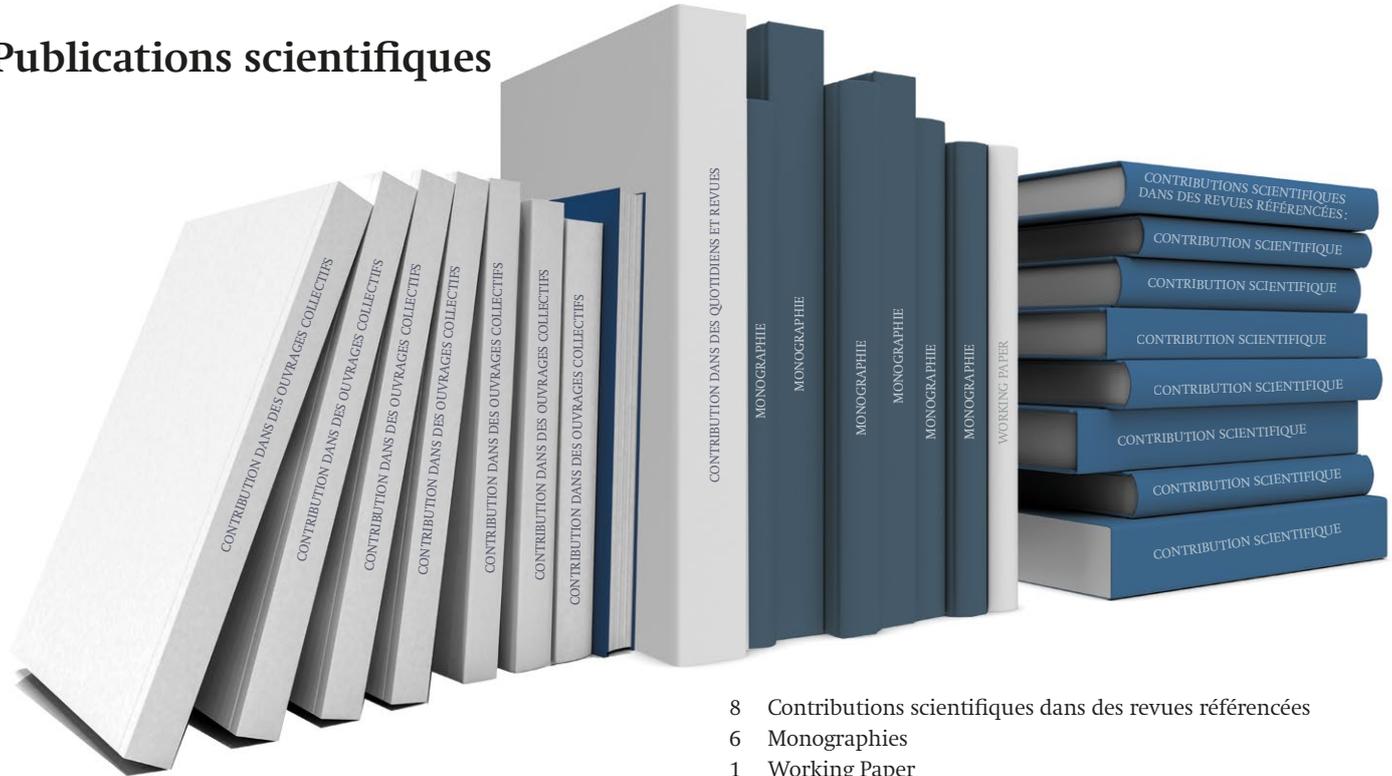
Tous les évènements

Cours formation continue :	190
Cours d'enseignement numérique (MOOC) :	1130
Séminaires et ateliers :	384
Nombre total des participants :	1705

→ ceps.unibas.ch/fr/formation-continue



Publications scientifiques



- 8 Contributions scientifiques dans des revues référencées
- 6 Monographies
- 1 Working Paper
- 7 Contributions dans des ouvrages collectifs
- 1 Autres publications (Rapports de recherche)
- 1 Contribution dans des quotidiens et revues

Liste intégrale des publications:
→ ceps.unibas.ch/fr/recherche/publications



Nombre de publications scientifiques:

24



«Finanzmanagement in Non-Profit-Organisationen»
Georg von Schnurbein



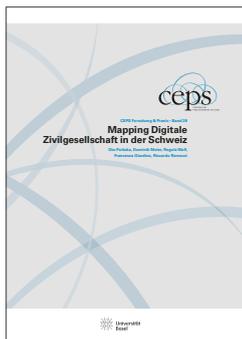
«Gutes tun oder es besser lassen?»
Philantropie zwischen Kritik und Anerkennung
Georg von Schnurbein (Hrsg.)



Manual Sunset Foundations
Alice Hengevoss, Georg von Schnurbein



CEPS Forschung & Praxis – Numéro spécial
«Stiftungsstadt Basel»
Georg von Schnurbein, Noam Suissa



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 29
«Mapping der Digitalen Zivilgesellschaft
in der Schweiz»
Oto Potluka, Dominik Meier, Regula Wolf,
Francesca Giardina, Riccardo Ramacci



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 30
Rapport sur les fondations
en Suisse 2023
Lukas von Orelli, Julia Jakob,
Dominique Jakob, Georg von Schnurbein

Etudes

Formats interactifs

Dans l'enseignement universitaire, les cours magistraux classiques tendent à être complétés ou carrément remplacés par des formats interactifs. Cette tendance reflète l'évolution de la disponibilité des connaissances dans les établissements universitaires. Les cours magistraux du CEPS recourent de plus en plus au modèle de l'étude de cas, dans laquelle les étudiants doivent trouver leurs propres solutions et rassembler au préalable les connaissances nécessaires. Parallèlement, de courts essais sont rédigés afin d'encourager une analyse critique des articles scientifiques. Enfin, nous invitons régulièrement des praticiens à témoigner de leur expérience et à confronter ainsi la théorie à la réalité pratique. Les cours sont aujourd'hui encore enregistrés et mis à la disposition des étudiants sous forme de vidéos, une possibilité héritée des semestres marqués par la pandémie.

Conférencier invité dans l'enseignement

- **Michael Harr**, Directeur général, Pro Senectute beider Basel
- **Mirjam Jermann**, Coordinatrice de projet pour la durabilité et la politique économique, COOP
- **Naemi Meier, Joël Pregger**, Co-coordinatrice de projet, CATAPULT
- **Estelle Roth**, Global Head Giving & Volunteering, Novartis
- **Florian Röthlingshöfer**, Directeur, Ports rhénans suisses
- **Elizabeth Searing**, Prof. Dr, Université du Texas à Dallas
- **Sarah Zaugg**, Sustainable Finance Manager, BKB

Semestre de printemps 2023

- **«Einführung Corporate Responsibility»** (Cours magistral)
Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein; Encadrement des cours: Lucca Nietlispach; Évaluation: Les étudiants (N=14) évaluent le cours en moyenne avec la note 5.4; Participants: 82/82 (année précédente)
- **Nonprofit Management** (Cours magistral)
Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein; Encadrement des cours: Carina Greussing; Évaluation: Les étudiants (N=47) évaluent le cours en moyenne avec la note 4.9; Participants: 131/168 (année précédente)
- **«Vertiefung Privatrecht: Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht»** (Cours magistral)
Enseignant: Dr Roman Baumann Lorant; Participants: 7/2 (année précédente)

Semestre d'automne 2023

- **Impact Measurement** (Cours magistral)
Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein; Encadrement des cours: Carina Greussing; Évaluation: Les étudiants (N=26) évaluent le cours en moyenne avec la note 4.8; Participants: 103 (Première édition)
- **Corporate Responsibility** (Colloque)
Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein; Encadrement des cours: Kinga Horváth; Évaluation: Les étudiants (N=15) évaluent le cours en moyenne avec la note 5.3; Participants: 21/21 (année précédente)
- **«Einführung in das Unternehmertum und die Unternehmensgründung»** (Cours magistral)
Enseignant: Dr Sophie Hersberger-Langloh; Évaluation: Les étudiants (N=45) évaluent le cours en moyenne avec la note 5.3; Participants: 99/115 (année précédente)

- **«Nonprofit-Organisationen und -Management»**

(Séminaire de bachelor)

Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein et Anja Rogenmoser; Évaluation: Les étudiants (N=12) évaluent le cours en moyenne avec la note 5.5; Participants: 12/9 (année précédente)

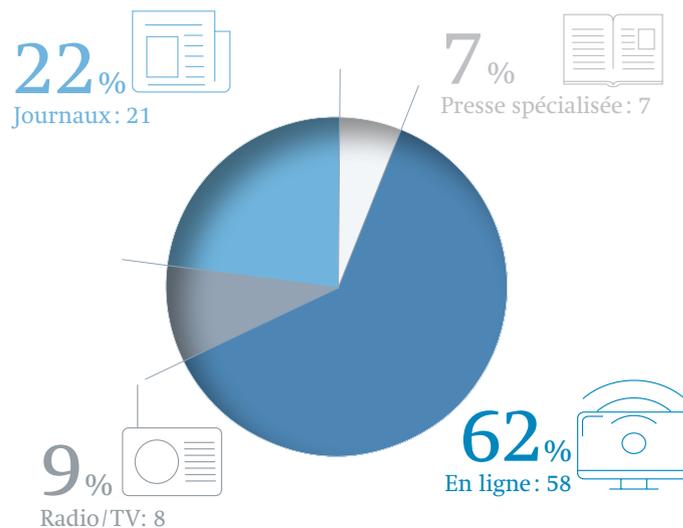
Résumé de deux travaux

- Luana Heyer, **«Philanthropie gegen Klimawandel»** – Un aperçu des organismes philanthropiques impliqués dans la lutte contre le changement climatique en Suisse. L'auteur fait le point sur les méthodes de lutte contre le changement climatique et sur les possibilités de coopération à l'intérieur des organisations ainsi qu'entre elles.
- Daniel Scala, **«Folgen der Pandemie auf die Finanzierung von Schweizer NPOs»** – Les mesures prises en lien avec le Covid, telles que les confinements et les interdictions de rassemblement, ont mis à mal les événements et la collecte de fonds. Ce travail montre comment les différentes sources de financement des organisations à but non lucratif ont été affectées au travers de la pandémie.

→ ceps.unibas.ch/fr/etudes



Média



Nombre de contributions des médias:

94

À voir, à lire ou à écouter — le CEPS dans les médias en 2023
→ ceps.unibas.ch/fr/a-propos-de-nous/communiqués-de-presse



Première réalisation du module de master



Le point culminant des cours dispensés par le CEPS, qui peuvent être combinés de manière modulaire pour obtenir le master Nonprofit Management & Law, est le module du diplôme de master. Les étudiants en MAS se réunissent, là encore, en salle de cours pour approfondir et développer leurs connaissances avec des professeurs renommés de Suisse et de l'étranger. En même temps, le module de master est aussi le point de départ du travail de master: le sujet est défini dans le cadre du module et des groupes de pairs se forment pour s'entraider et apprendre ensemble pendant la rédaction du travail de master.

Le premier module de master ayant eu lieu en juin, les différents groupes de pairs se sont réunis au cours du second semestre pour des bilans réguliers avec la direction du cycle afin de présenter leurs travaux et de faire le point sur leur état d'avancement. Organisées par les groupes eux-mêmes, ces réunions se déroulent en ligne. Grâce à ces échanges réguliers et fructueux, les travaux de master prennent forme et peuvent être menés à bien dans les délais prévus.

Les sessions d'information en ligne organisées régulièrement suscitent également un vif intérêt et indiquent que nous sommes sur la bonne voie en ce qui concerne le MAS/DAS en Nonprofit Management & Law. Les questions posées lors des séances d'information montrent qu'en plus de la teneur des cours, la souplesse de la structure modulaire répond aux besoins des intéressés.

→ ceps.unibas.ch/fr/formation-continue



3 questions à ...



Roberto Sperduto

MAS/ DAS in Nonprofit Management & Law (en course), Stiftung Blutspendezentrum SRK beider Basel, Directeur financier / membre de la direction

Qu'est-ce qui t'a motivé à suivre cette formation au CEPS?

Ce qui a été déterminant, c'est de constater que le secteur des organisations d'utilité publique obéit à d'autres principes d'action. Des objectifs non monétaires y sont poursuivis et une éthique plus complexe s'y applique. Les mécanismes d'incitation sont différents de ceux des entreprises publiques ou privées et le financement ne peut souvent pas être assuré par la demande en tant que facteur de revenus. Je me suis donc posé la question de savoir comment l'économie d'entreprise, qui est orientée vers l'efficacité, peut être conciliée avec l'éthique et les systèmes d'incitation du secteur des organisations d'utilité publique.

Quelle est la chose la plus importante que tu aies retenue de la formation jusqu'à présent?

Grâce à une gestion classique appropriée, à la professionnalisation, à la standardisation et à la numérisation des processus de travail, il est possible de gagner en efficacité et ainsi d'obtenir un impact plus important. Les organisations à but non lucratif cherchent à s'améliorer, mais elles veulent acquérir des méthodes qui leur sont adaptées ou qui ont été développées spécialement pour elles. Je suis également très heureux de voir à quel point j'ai pu apprendre de nouvelles choses dans le cadre de ces formations, y compris en matière de finances.

Quel est ton souhait pour l'avenir du secteur des organisations à but non lucratif?

La propension à faire des dons ou à travailler bénévolement a évolué. Je pense que cela se vérifie dans tous les segments à but non lucratif. La communauté des donateurs fidélisés est en déclin. La population plus jeune est plus versatile dans son soutien au secteur à but non lucratif et ne peut plus être atteinte que par les médias numériques. Le divertissement et l'individualisation ont également pris de l'importance dans ces secteurs, et leur intérêt pour la population jeune doit être manifeste. Cela nécessite des conceptions modernes en matière de marketing afin d'attirer et de fidéliser une nouvelle communauté. Je souhaite donc que les organisations à but non lucratif maîtrisent ce changement et que la notoriété des organisations à but non lucratif dans la société continue de croître.

Team



Prof. Dr rer. pol.
Georg von Schnurbein
georg.vonschnurbein@unibas.ch



Maria Clotilde Henzen
maria-clotilde.henzen@unibas.ch



Dr phil.
Elisabeth Hasse
elisabeth.hasse@unibas.ch



Dr phil.
Dominik Meier
dominik.meier@unibas.ch



MA en innovation commerciale
Lucca Nietlispach
lucca.nietlispach@unibas.ch



MA en études des cultures avec major en histoire
Anja Rogenmoser
anja.rogenmoser@unibas.ch



Janine Rossberg
janine.rossberg@unibas.ch



Anita Spiess
anita.spiess@unibas.ch



Dr rer. pol.
Oto Potluka
oto.potluka@unibas.ch



Dr rel. pol.
Alice Hengevoss
alice.hengevoss@unibas.ch



MSc en BWL Gestion publique et à but
non lucratif
Muriel Grassmann
muriel.grassmann@unibas.ch



MA en études philanthropiques
Kinga Zsafia Horvath
kinga.horvath@unibas.ch



cand. BA en économie
Lorjeta Dina
lorjeta.dina@unibas.ch



MSc en informatique
Omar Hussein
omar.hussein@unibas.ch



cand. BA en économie
Stefano Rentsch
stefano.rentsch@unibas.ch

Anciennes collaboratrices 2023



MSc en gestion d'entreprise
Carina Greussing
carina.greussing@unibas.ch



cand. BA en économie
Leea Moser
leea.moser@unibas.ch



MSc en informatique
Nour Shokry
nour.shokry@unibas.ch

Thèse de Dominik Meier



Dominik Meier a achevé son doctorat avec succès fin août 2023. Sa thèse est basée sur trois publications dans lesquelles il s'est intéressé, respectivement, aux dons effectués à contrecœur, au bénévolat et à la « compassion fade ». Il restera au CEPS dans le cadre de son post-doctorat et étudiera, outre ces thèmes, la contribution des organisations à but non lucratif aux ODD ainsi que les limites sectorielles des organisations à but non lucratif et à but lucratif.

Direction de l'institut

- **Michael Beckmann** Prof. Dr, Faculté des sciences économiques, Université de Bâle
- **Manfred Max Bergman** Prof. Dr, Institut de sociologie, Université de Bâle
- **Lucca Nietlispach**, Représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS
- **Peter Jung** Prof. Dr, Faculté de droit, Université de Bâle
- **Georg von Schnurbein** Prof. Dr, Directeur CEPS
- **Maria Clotilde Henzen** Directrice des opérations CEPS

Donateurs

Consortium 2019–2023

Age Stiftung, arcas foundation, Avina Stiftung, Sophie und Karl Binding Stiftung, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Stiftung Mercator Schweiz, Gebert Rüt Stiftung, Velux Stiftung

Consortium 2024–2028

Age Stiftung, Asuera Stiftung, Christoph Merian Stiftung, Gebert Rüt Stiftung, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Stiftung für Kunst, Kultur und Geschichte (SKKG), Stiftung Mercator Schweiz, Stanley Thomas Johnson Stiftung, Swiss Life Stiftung Perspektiven, Thomi-Hopf Stiftung, VELUX Stiftung

Comité consultatif du CEPS

- **Suzanne Avedik** Dr, Ernst Göhner Stiftung, membre du comité directeur de SwissFoundations
- **Andrew Holland** Dr, Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz
- **Karin Kreutzer** Prof. Dr, Professeur de Social Business et directrice Impact Institut, EBS Universität für Wirtschaft und Recht
- **Markus Mader**, Conseiller stratégique du Secrétaire général adjoint de la IFRC
- **Michael Meyer** Prof. Dr, Directeur Institute for Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien
- **Andrea Opel** Prof. Dr, Ordinaire pour le droit fiscal, Université de Lucerne
- **Lukas von Orelli** Dr, Directeur de la Velux Stiftung, président de SwissFoundations
- **Adrian Ritz** Prof. Dr, Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et membre du directoire du Centre de compétence pour le management public de l'Université de Berne
- **Pascale Vonmont** Dr, Directrice de la Gebert Rüt Stiftung



Le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle en Suisse est un institut interdisciplinaire de recherche et de formation continue spécialisé dans le secteur des organisations à but non lucratif (OBNL). Fondé en 2008 à l'initiative de SwissFoundations, l'association des fondations suisses, il est un groupe de recherche universitaire sur le sujet de la philanthropie.

Générer des connaissances

Nous générons des connaissances dans différentes disciplines, qui permettent de mieux comprendre la philanthropie d'aujourd'hui. Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les frontières de la Suisse.

Transmettre des connaissances

Nous encourageons le développement de la philanthropie et générons un gain direct pour les fondations et d'autres organisations à but non lucratif avec des offres de cours, de formation continue, de conseil et d'information.

Educating Talents since 1460.

Université de Bâle
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Bâle, Suisse
T +41 61 207 23 92
ceps@unibas.ch
✉ CEPS_Basel
in cepsbasel

www.ceps.unibas.ch

Initié par: Swiss**Foundations**